

**“MEJORA EN EL AREA DE RECEPCION PARA EVITAR DESPERDICIOS DE LECHE”
MONDEL PLANTA DE PRODUCCION DE QUESOS
TULCAN -ECUADOR**



NOMBRE DE LA EMPRESA - CIUDAD, PAIS
E.Q.F. El Queso Francés S.A. Nombre Comercial: MONDEL
-MONDEL Planta de Producción- Hacienda Troya- Julio Andrade- Provincia de Carchi- Ecuador.

Cabe anotar que la Matriz de MONDEL se encuentra en el Km 2.5 Vía Sangolaquí-Amaguaña (Quito-Ecuador)

EL CASO EN SINTESIS

Su Representante Legal el señor Jaime Erazo, y su esposa Anke Naumann son empresarios jóvenes e innovadores que permanentemente buscan mejorar sus procesos sobre todo con el tema de MARP. En tal sentido se han detectado cuatro casos. El primero de ellos se le ha denominado “Mejora en el Area de Recepción para evitar desperdicios de Leche”

EL PROBLEMA Y SUS CAUSAS

El área de recepción de leche estaba a la intemperie (sin protección) lo que provocaba contaminación de leche por agua lluvia. Adicionalmente el piso estaba desnivelado lo que provocaba que la leche fluya hacia los costados convirtiéndose en un foco de infección.

USO DE LA GUIA BGE

El uso adecuado de la Guía BGE permitió detectar, analizar y ejecutar las medidas pertinentes en este caso. O sea techar el área de recepción reutilizando material de deshecho. Se niveló el piso para evita que la leche vaya hacia los costado y contamine.



ACTIVIDADES REALIZADAS EN EL PUNTO DE MEJORA

- ✓ Colocación de techo en el área de recepción de leche
- ✓ Nivelación del piso

PROBLEMA ANTES



SOLUCION/DESPUES



BENEFICIOS ECONOMICOS

MONDEL TULCAN PLANTA DE PRODUCCION				
Medida: Mejora del Área de Recepción para evitar desperdicios de leche.				
Criterios	Información Necesaria	Información Obtenida	Fórmula	Resultado
Volumen de las pérdidas por año	Desperdicio de materia prima	El desperdicio de leche representa el 0.1% de la cantidad de material prima requerida al mes (45000 litros)	$0.1\% \times 45000 \text{ lt/mes} \times 12 \text{ meses /año}$	540 lt /año
Costos reales Por año	Costo del litro de leche para materia prima	US\$0.40 / lt	$540 \text{ lt/año} \times \text{US\$}0.40 / \text{lt} \times$	US\$216 / año
Ahorro bruto por año por aplicación de la medida				US\$216 /año
Costos adicionales por año por aplicación de la medida				US\$0
Ahorro neto por año				US\$216 /año
Costo de Oportunidad				US\$0

Inversiones	Colocación de techo en el área de recepción de leche.	US\$60	US\$60 +US\$60	US\$120
	Nivelación de peso.	US\$60		
Tiempo de amortización (en meses)	Costo de inversión; Ahorro neto	Costo de Inversión: US\$120 Ahorro Neto por año: US\$216	(Inversiones/ Ahorro Neto)x 12 meses	6.6 meses

BENEFICIOS AMBIENTALES

Se evitó la contaminación del suelo en los alrededores del área de recepción, lo que también disminuye los malos olores. Aunque existe un protocolo de limpieza de calzado antes de entrar a la planta, el desperdicio de agua por este concepto disminuyó, ya que se utiliza menos agua y tiempo para desinfectar el calzado.

BENEFICIOS ORGANIZACIONALES

Se mejoró el método para organizar la recepción de materia prima y de producto terminado, además de que el techo también contribuye a mantener más aseado el lugar, mejor control sanitario de la materia prima y agilización del proceso de re-embalado.

EFFECTOS EN LA SEGURIDAD DEL TRABAJO Y PROTECCION DE LA SALUD

Se precautela la salud del trabajador que labora en el área de recepción y evitando que pueda estar expuesto a enfermedades transmisibles.

INFORMACION SOBRE LA EMPRESA

Representante Legal: Señor Jaime Erazo

Teléfonos: 593 2 2080213 593 2 2336116

Actividad de la Empresa: Producción y Comercialización de Productos Lácteos

Número de empleados: 22: 11 en Administración; 11 en Producción

Capacidad de Producción (mes): 120000 litros

Ventas mês: US\$72000

Cantidad de Materia Prima /mes: 45000 litros

Consumo de Energía /mes (Hacienda Troya- Provincia Del Carchi): 2267 KW/ h

Costo energía /mes: US\$138.29

Consumo doméstico agua /mes: 125 metros cúbicos (Quito)

Consumo agua lluvia metros cúbicos / mês: 200 centímetros cúbicos /Tulcán