



## MELHOR SELEÇÃO DA MATÉRIA PRIMA RECEBIDA, AUMENTANDO A PRODUTIVIDADE EM MADEREIRA

BRIGHENTI MADEIRAS - Sinop - Mato Grosso - Brasil  
20-25 de Agosto de 2007 - Módulo BGE

### RESUMO

Brighenti, fabricante do setor madeireiro na Cidade de Sinop, em Mato Grosso, Brasil, tem como principal produto o cabo de vassoura em madeira revestido de PVC. A empresa atua no mercado desde 1997 e atualmente conta com 19 funcionários. Seu principal problema de produção é a seleção da matéria prima. Com a má qualidade da matéria prima, muito material era descartado, desperdiçando além do material muito tempo de produção.



### O DESAFIO

É comum para o setor de madeiras daquela região o descarte inconsciente de material, com o treinamento foi possível descobrir as vantagens de procurar alternativas para o problema. Neste caso, reconheceu a importância que tinha em manter funcionários selecionando a matéria prima antes do início da produção e negociar o fornecimento de material de melhor qualidade.



---

## APLICAÇÃO DO GUIA DE BOAS PRÁTICAS DE GERENCIAMENTO

Dentro de um projeto piloto da GTZ para o desenvolvimento da Micro e Pequena empresa com o apoio do SEBRAE, Ministério do Meio Ambiente e Fundação Espaço ECO, foi oferecido através do sindicato das empresas do setor madeireiro da região de SINOP o módulo II - BGE Boas Práticas de Gestão Empresarial da ferramenta GAR - Gestão Ambiental Rentável desenvolvida pela GTZ. Neste contexto e com a utilização do Guia de Boas Práticas e a visita realizada na empresa, foi dedicada atenção a Terceira Lista de verificação do Guia, que consiste na verificação da matéria prima e controle ao recebê-la.

A pergunta do Guia BGE foi muito simples e clara quando o proprietário foi questionado: Você inspeciona a qualidade da matéria prima ao recebê-la? A resposta foi não!

---

## AÇÕES TOMADAS DENTRO DA EMPRESA

- Negociação com fornecedores para receber material de melhor qualidade;
- Troca de alguns fornecedores de matéria prima;
- Admissão de dois funcionários para melhorar o recebimento e a verificação do material;

### **Antes**

Muito



### **Melhorias**

Novo fornecedor e mais



### **Depois**

Pouco resíduo  
e maior





## BENEFÍCIOS AMBIENTAIS

Com a inspeção no recebimento de matéria prima e a negociação com fornecedores, o descarte de material foi expressivamente reduzido, ao mesmo tempo em que foi reduzido o impacto ambiental, gerou-se muito menos resíduos sólidos para serem destinados ou incinerados, como é o costume na região. Com isso a geração de CO<sub>2</sub> através da queima foi reduzida. Isto se deve a dois fatores:

1. Melhor aproveitamento da matéria prima recebida.
2. Menos descarte de material inacabado.

## BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

Inicialmente a empresa contratou dois funcionários para melhorar a inspeção e seleção da matéria prima no seu recebimento, com essas contratações e a diminuição do descarte, houve um ganho de 15% do material que antes eram descartados.

Houve negociações com os fornecedores locais, com o objetivo de melhorar a qualidade da matéria prima, apesar de aumentar em 10% o custo do material, com o ganho no baixo desperdício, aumento da produtividade e melhoria do seu produto e processo, foi possível compensar os custos de novos funcionários e custos mais altos de matéria prima.

Medida	<i>Redução da perda de matéria-prima - Empresa Bringhenti</i>				
Objetivos	Indicadores	Ações realizadas	Custos de investimentos	Custos adicionais	Redução de custos
<b>Redução das perdas de matéria-prima</b>	Índice de qualidade da matéria-prima	Classificação da matéria-prima (contratação de 02 funcionários)	R\$ 1.500,00 por mês ( 2 funcionários )	0	15% de 450m <sup>3</sup> = 67m <sup>3</sup> - R\$ 8.100,00/mês
	Aumento de lucratividade	Negociação com o fornecedor	0	R\$ 11,50/mês/m <sup>3</sup> 450m <sup>3</sup> = R\$ 5.175,00	10% de 450m <sup>3</sup> = R\$ 517,00
	Aumento de produtividade				
<b>TOTAL</b>			R\$ 1.500,00 mês	R\$ 5.175,00	R\$ 8.617,00
<b>Benefício mensal</b>			<b>R\$ 1.942,00 (15% do faturamento mensal)</b>		
<b>Benefício anual</b>			<b>R\$ 23.304,00 (15% do faturamento)</b>		



	<i>anual)</i>
--	---------------

---

## **BENEFÍCIOS ORGANIZACIONAIS**

Embora as perdas de pequenas quantidades de matérias primas pareçam ser irrelevantes, os custos acumulados com o processamento deste material podem significar muito para uma pequena empresa, neste caso R\$ 23.304,00 anual. Isso representa, por exemplo, mais uma máquina para ampliação do negócio, ou praticamente todo o aluguel do galpão.

Além disso, o espírito de trabalho em equipe, com os remanejamentos feitos nas funções dos empregados, foi notado imediatamente.

A possibilidade da empregabilidade de mais duas pessoas na cidade também foi representativa.

---

## **BENEFÍCIOS NA SAÚDE E SEGURANÇA OCUPACIONAL**

No recebimento de material de qualidade ruim, os riscos de acidentes são maiores. Por exemplo, quebra e estilhaço da madeira no momento da confecção do cabo.

Além disso, o ambiente de trabalho ficou mais organizado, pois o acúmulo de material desperdiçado foi menor.

---

## **PARA MAIS INFORMAÇÕES**

Fundação Espaço ECO  
Estrada Ribeirão do soldado, 230 - Bairro Botujuru  
São Bernardo do Campo - São Paulo - CEP 09822-010 - Brasil  
[www.espacoeco.org.br](http://www.espacoeco.org.br) / 4101-4410  
a/c: Marcelo Belussi  
[marcelo.belussi@basf.com](mailto:marcelo.belussi@basf.com)

Brighenti Madeiras  
Sinop - Mato Grosso - Brasil  
a/c: Larcio Luiz  
[laerciollb@yahoo.com.br](mailto:laerciollb@yahoo.com.br)  
Tel: 66 3531-4719