



REDUÇÃO DE CUSTOS COM ENERGIA ELÉTRICA ATRAVÉS DA APLICAÇÃO DE BOAS PRÁTICAS DE GESTÃO EM UMA EMPRESA METALÚRGICA

OXIGEN - São Bernardo do Campo - São Paulo - Brasil

RESUMO

A OXIGEN é uma empresa que desde 1959 produz consumíveis para soldagem de metais não ferrosos com soluções em processos de soldagens e aplicações de ligas especiais de alumínio. Com seus 41 funcionários atualmente a Oxigen é reconhecida no mercado brasileiro pela qualidade de seus produtos e pela eficiência no atendimento, oferta para o mercado de ligas de alumínio nos processos de fundição, extrusão e trefilação.

Como o processo acima descrito utiliza muita energia e sendo este um, dos maiores problemas enfrentado pela empresa, foi aplicado o guia de boas práticas de gestão empresarial e encontrado uma solução rápida e rentável para este problema.

O DESAFIO

Em todo o setor industrial no Brasil, ainda é comum as micro e pequenas empresas não monitorarem o consumo de energia. Não foi diferente no caso da Oxigen. O conhecimento no sistema de tarifação das companhias distribuidora de energia e as possibilidades de redução nos custos da energia, apenas com estudo de demanda eram desconhecidos pela empresa, até o início do treinamento GAR e a aplicação do guia de boas práticas.

Os maiores desafios foram aumentar a consideração ao assunto e o estudo detalhado do consumo da empresa, resgatando seu histórico anterior.

APLICAÇÃO DO GUIA DE BOAS PRÁTICAS DE GERENCIAMENTO

Aplicando o Guia de Boas Práticas de Gestão Empresarial (Guia BGE) oferecido na metodologia Gestão Ambiental Rentável (GAR) e as discussões durante o treinamento, foi observada pelo representante

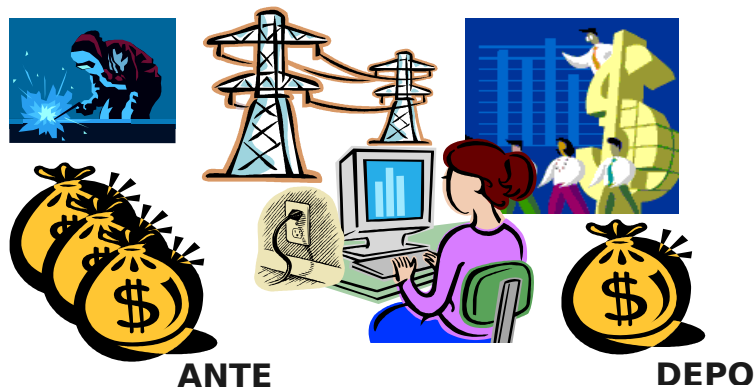


da empresa a grande oportunidade de ganho, avaliando seu consumo, e simulando as diferenças na tarifação, durante os últimos meses de pagamento da conta de energia elétrica da empresa.

AÇÕES TOMADAS DENTRO DA EMPRESA

Após a percepção das oportunidades de melhoria, as ações da empresa foram imediatas:

- Estudo do sistema de tarifação;
- Estudo dos dados fornecidos pelo relógio da concessionária;
- Simulação dos últimos 12 meses, analisando as diferenças entre as tarifações;
- Solicitação da troca do sistema de tarifação na concessionária fornecedora de energia.



BENEFÍCIOS AMBIENTAIS

Com o programa de redução do consumo de energia os benefícios ambientais esperados são evidentes. Os fatores resultantes para o aumento do efeito estufa são considerados no uso da energia elétrica. A própria redução no consumo de energia já é um benefício ambiental, pois essa redução reduz também a demanda de energia, conseqüentemente novas usinas hidrelétricas, que servem dos recursos naturais da água e cuja construção altera o ecossistema local. Além disso, os valores da empresa prezando a inovação com tecnologias eficientes e o lucro como medidas de desempenho são atendidas.



BENEFÍCIOS ECONÔMICOS

Embora os ganhos na redução do consumo de energia pareçam ser irrelevantes, se somados no final do ano, o valor é considerado. Chegando neste caso a 20 % de economia no valor atual da conta de energia elétrica.

Além da redução imediata da conta de energia, com os estudos da troca de tarifação e análise da demanda contratada, pode-se reduzir em mais 10% o valor do contrato anual, com ganho aproximado de R\$ 9.000,00

Em um ano foi considerado o valor aproximado de R\$ 60.000,00 de economia.



Tabela simulando a diferença nos custos com as diferentes tarifações

MÊS	Tarifação Verde	Tarifação Azul	Tarifação convencional utilizada pela empresa
1	20.141,20	26.986,03	24.828,52
2	17.789,98	25.121,93	22.846,21
3	22.108,69	28.537,89	26.476,81
4	22.617,22	28.801,80	26.723,41
5	20.838,56	27.487,14	25.348,74
6	21.854,76	28.275,55	26.182,92
7	17.272,04	25.011,91	22.802,72
8	19.598,76	26.848,01	24.753,14
9	18.051,02	25.728,51	23.588,97
10	20.828,03	27.824,25	25.791,70
11	17.066,51	24.848,43	22.628,75
TOTAL ANO	233.892,77	319.392,20	293.647,18

BENEFÍCIOS ORGANIZACIONAIS

Os benefícios na redução da energia em uma pequena ou média empresa são bastante expressivos por serem capazes de gerar em pouco tempo um lucro para a empresa, que até então não estava sendo esperado.

A gratidão dos diretores da empresa e o entusiasmo na busca de novas ações são evidentes no depoimento da participante do treinamento.

“Após participar do treinamento, passei a observar ainda mais as boas práticas de utilização dos nossos recursos (matérias primas, água e energia). Durante o curso analisamos e passamos a entender melhor a



conta de energia elétrica e os diferentes contratos junto à concessionária. Com essa análise conseguimos reduzir o valor da conta em 20%. Nosso próximo passo será otimizar a utilização de equipamentos para reduzir o consumo e conseqüentemente seus custos.”

Os valores da empresa certamente serão assegurados:

- CLIENTE satisfeito;
- QUALIDADE ASSEGURADA e pontualidade no atendimento;
- COLABORADORES realizados;
- SEGURANÇA no ambiente de trabalho;
- INOVAÇÕES com tecnologia e eficiência;
- LUCRO como medida de desempenho.

PARA MAIS INFORMAÇÕES

Fundação Espaço ECO
Estrada Ribeirão do Soldado, 230 – Bairro Botujuru
São Bernardo do Campo – São Paulo – Brasil
www.espacoeco.org.br Telefone: 4101-4410
Contato: Marcelo Belussi marcelo.belussi@basf.com