

Vấn đề và nguyên nhân:

Tỉ lệ bánh đa bị vỡ và cong vênh trong quá trình phơi khá cao (10%) do giàn phơi không có dầu. Ngoài ra gạo đặt trực tiếp dưới nền nhà khi lưu kho, giàn phơi chống 1 đầu xuống



- Giảm lợi nhuận của cơ sở vì giảm giá bán 50% (700đ/chiếc) so với bánh nguyên.
- Gạo có nguy cơ ẩm mốc gây ảnh hưởng đến chất lượng bánh
- Không đảm bảo vệ sinh khâu phơi bánh

Kinh tế:

- Chi phí phát sinh: 1.300.000đ/năm
- Tiết kiệm ròng: 20.720.000 đ/năm
- Chi phí đầu tư: 1.500.000.000 đ
- Thời gian hoàn vốn: 1 tháng

Vệ sinh an toàn thực phẩm:

Đảm bảo vệ sinh và an toàn thực phẩm do chất lượng gạo đảm bảo và phơi bánh trên giàn cao.



Biện pháp:

- Mua kệ gỗ kê gạo chống ẩm mốc.
- Mua thêm tre kê cao hai đầu vĩ phơi đảm bảo vệ sinh.
- Mua dầu bôi trơn vĩ phơi.



- Giảm tỷ lệ bánh vỡ và cong vênh từ 10% xuống còn 3%.
- Đảm bảo vệ sinh.
- Tăng lợi nhuận cho cơ sở.

Tổ chức:

- Đảm bảo uy tín của cơ sở với khách hàng
- Tăng lợi nhuận của cơ sở

Vấn đề và nguyên nhân:

Tỷ lệ thất thoát thóc giống cao (10%/năm) do kho chật, không sắp xếp hợp lý và thiếu giám sát chặt chẽ. Ngoài ra trữ lượng của kho HTX thấp, không đáp ứng cho những đơn hàng lớn.



- Thóc giống bị thất thoát và hỏng do thùng rách bao và ẩm mốc phải bỏ đi.
- Ô nhiễm môi trường do thóc giống rơi vãi, ẩm mốc.
- Bị ép giá bán (thiệt hại 100.000 đ/tấn) do chất lượng thóc giống không đảm bảo và trữ lượng thấp

Kinh tế:

- Chi phí phát sinh: 18,000,000đ
- Tiết kiệm ròng: 54,250.000 đ
- Chi phí đầu tư: 20.000.000 đ
- Thời gian hoàn vốn: 4.4 tháng

Môi Trường:

Giảm ô nhiễm môi trường do thóc giống rơi vãi và ẩm mốc.

Biện pháp:

- Lắp đặt kệ gỗ chứa thóc.
- Xây vách ngăn kho chứa.
- Bổ sung thêm thủ kho kiêm nhiệm việc sắp xếp và vệ sinh kho thường xuyên.



- Giảm lượng thóc giống bị thất thoát từ 10% xuống còn 5%.
- Giảm ô nhiễm môi trường.
- Tăng giá bán do đảm bảo chất lượng thóc giống và tăng trữ lượng của kho.
- Tăng lợi nhuận do sức chứa của kho tăng thêm 100 tấn

Tổ chức:

- Tổ chức nhà xưởng sạch sẽ, gọn gàng hơn, tăng cường khả năng quản lý.
- Đảm bảo uy tín của HTX đối với khách hàng.
- Tăng lợi nhuận dẫn đến tăng phúc lợi cho xã viên

Vấn đề và nguyên nhân:

Tỉ lệ hao phí sơn cao do kỹ thuật sơn kém. Môi trường làm việc của CN phun sơn và các khâu khác rất độc hại do không có phòng sơn riêng và không có hệ thống xử lý bụi sơn.



Biện pháp:

- Xây dựng hệ thống hút và lọc bụi sơn qua dàn nước, có ống khói cao.
- Xây vách ngăn khu vực sơn.
- Cải tiến kỹ thuật phun sơn.

- Hao phí 30% lượng sơn.
- Ô nhiễm môi trường
- CN làm việc trong điều kiện rất độc hại.
- Tốn nhân công để cạo, tẩy rửa khu vực



- Giảm lượng sơn hao phí từ 30% xuống còn 10%.
- Giảm nhân công vệ sinh khu vực sơn.
- Giảm ô nhiễm môi trường (không khí và đất).
- Đảm bảo sức khỏe cho người lao động.

Kinh tế:

- Chi phí phát sinh: 0 đ
- Tiết kiệm ròng: 57.000.000 đ
- Chi phí đầu tư: 85.000.000 đ
- Thời gian hoàn vốn: 18 tháng

Môi Trường:

Giảm 90% bụi sơn và mùi hóa chất ra môi trường. Giảm ô nhiễm không khí và đất.

Tổ chức:

- Công nhân yên tâm với công việc.
- Tổ chức nhà xưởng sạch sẽ, gọn gàng hơn.
- Đảm bảo uy tín của công ty với công nhân và cộng đồng

Sức khỏe an toàn nơi làm việc:

- CN khâu phun sơn làm việc trong môi trường tốt hơn
- CN các khâu khác ít bị ảnh hưởng do được cách ly tốt.