



**giz**

## QUẢN LÝ MÔI TRƯỜNG SINH LỢI

PREMA<sup>®</sup>

Áp dụng PREMA<sup>®</sup>-GHK<sup>®</sup>



Việt Nam - Ví dụ: 78

**Sử dụng hiệu quả nguồn nguyên liệu sơn đã t tiền và giảm mùi độc hại trong quá trình phun sơn thông qua việc lắp đặt hệ thống xử lý bụi sơn.**

**Công ty TNHH Hoàng Bình**

**Tổ 11 - Phường Hoàng Văn Thụ - Thành phố Thái Nguyên**

### TÓM TẮT

Công ty TNHH Hoàng Bình thành lập từ tháng 12 năm 1988, chuyên sản xuất đồ gỗ nội thất như bàn, ghế, giường, tủ, giá kệ .... Công ty có 31 nhân viên, trong đó có 27 người trực tiếp lao động sản xuất. Sản phẩm được làm ra từ gỗ tẩm do các cơ sở sản xuất khác trong và ngoài tỉnh cung cấp. Sau khi gia công xong, sản phẩm được sơn phủ bằng loại sơn bóng PU. Sản phẩm sản xuất ra được giao bán trong tỉnh là chính, một phần nhỏ bán ra ngoài tỉnh, trong đó 30% là đồ dùng gia đình và 70% là đồ dùng văn phòng.

Giám Đốc công ty đã tham dự khóa Quản lý Nội tại hiệu quả (GHK) tổ chức tại Liên minh HTX tỉnh Thái Nguyên từ ngày 16 đến ngày 19/09/2010.

Biện pháp GHK áp dụng :

- Lắp đặt hệ thống hút, lọc bụi sơn và cải tiến quá trình phun sơn.

Biện pháp này giúp cơ sở hàng năm giảm 70% lượng sơn hao hụt trong sản xuất, nhưng quan trọng nhất là giảm hẳn bụi sơn trong quá trình phun sơn lên sản phẩm, đảm bảo sức khỏe cho người lao động và giảm ô nhiễm môi trường khu dân cư.

### VẤN ĐỀ VÀ NGUYÊN NHÂN

Sơn PU là loại sơn rất độc hại, không chỉ vì bụi sơn mà còn vì mùi của các hóa chất dung môi pha trong sơn. Bụi sơn và mùi hóa chất này rất dễ bị đọng lại trong phổi không tan đi được, để lại di chứng về bệnh phổi. Chỉ sau mấy ngày, sơn đã bám dính dày đặc trên tường; mặt nạ và quần áo bảo hộ lao động cũng mau bị dính bụi sơn không cọ, giặt sạch được nên phải thay luôn. Khi sơn, phải đóng kín cửa để ngăn bụi sơn bay ra ngoài, trong phòng sơn càng thêm nồng nặc, vì thế rất nguy hại đến sức khỏe của người lao động, khiến cho thợ trong xưởng không muốn nhận công việc phun sơn nữa. Mùi sơn còn tỏa ra ngoài xưởng ảnh hưởng rất nhiều đến môi trường sống của khu dân cư, nhiều lần bị các gia đình gần đó kéo đến yêu cầu ngừng sản xuất. Điều đó làm cho việc sản xuất của Công ty trở nên không được ổn định.

Mặt khác, vì trong phòng sơn quá ngột ngạt nên người thợ chỉ muốn làm cho mau xong, không kiểm tra kỹ, chất lượng sơn trên sản phẩm không đều, hay bị khách hàng yêu cầu sửa lại.

---

## ÁP DỤNG GHK

Sau khi tham dự khoá Quản lý Nội tại hiệu quả của Dự án DED, do Trung tâm BPSC cùng phối hợp với Liên minh HTX tỉnh Thái Nguyên tổ chức (16 – 19/09/2010), Công ty Hoàng Bình đã áp dụng biện pháp GHK để có những cải tiến thích hợp.



---

## CÁC HOẠT ĐỘNG ĐƯỢC TRIỂN KHAI TRONG SẢN XUẤT

- Xây dựng lại buồng sơn và lắp đặt hệ thống hút bụi sơn, có dàn nước lòi cuốn bụi sơn, quạt thông gió và ống thông hơi cao 5 mét. Khi sơn, 2 quạt gió sẽ hút bụi sơn đi qua dàn nước rồi thổi lên ống khói. Nhờ dàn nước phun đều liên tục, hầu hết bụi sơn được lòi cuốn vào màn nước rồi chảy vào bể lắng hoàn lưu, khí còn lại được ống khói dẫn lên tỏa ra trên cao. Nhờ vậy, bụi trong buồng sơn giảm hẳn, khí thải ra ngoài cũng không còn nồng nặc như trước, được dân cư trong vùng chấp nhận.
- Do bụi sơn và mùi hóa chất trong buồng sơn giảm hẳn, công nhân làm việc dễ chịu hơn nhiều, có thể làm việc lâu hơn trong buồng sơn, họ làm việc kỹ càng hơn, kiểm tra cẩn thận hơn nên chất lượng sản phẩm đồng đều, giảm 80% sản phẩm bị khách hàng yêu cầu sửa lại, giảm 1 lao động làm sơn và 1 công lao động sửa sản phẩm.
- Không còn lo ngại bụi sơn và mùi hóa chất, công nhân có thể xếp nhiều sản phẩm cạnh nhau để sơn cả một diện tích rộng, vừa tiết kiệm được sơn, giảm 70% lượng sơn hao phí, vừa tăng năng suất lao động lên 15%.
- Bụi sơn giảm nên trang bị bảo hộ lao động cũng sử dụng ít hơn. Mỗi năm giảm 3 bộ quần áo bảo hộ lao động ( từ 6 bộ xuống còn 3 bộ ), mặt nạ giảm được 12 chiếc ( từ 24 chiếc xuống còn 12 chiếc ).
- Buồng sơn kín và sạch đã tạo cơ hội cải thiện điều kiện lao động trong toàn xưởng, như làm các giá để phơi thành phẩm, lắp đặt quạt hút bụi ở xưởng gia công mộc ..., làm cho môi trường lao động trong toàn xưởng trở nên sạch sẽ hơn trước.

---

## LỢI ÍCH VỀ MẶT KINH TẾ

Chi phí NPO hàng năm	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 400 kg/tháng x 12 tháng x 10% hao phí x 130.000 đ = <b>62.400.000 đ</b></li> <li>* 6 bộ/năm x 60.000 đ = <b>360.000 đ</b></li> <li>* 2 cái/tháng x 12 tháng x 50.000 đ = <b>1.200.000 đ</b></li> <li>* 1.200.000 đ x 12 tháng = <b>14.400.000 đ</b></li> </ul> <p><b>Tổng cộng: 78.360.000 đ/năm.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tiền sơn hao phí khi sơn.</li> <li>- Quần áo BHLĐ</li> <li>- Mặt nạ bảo hộ lao động.</li> <li>- Chi phí sửa chữa sản phẩm kém chất lượng do sơn.</li> </ul>
Tiết kiệm gộp/năm	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 62.400.000 đ x 70% = <b>22.680.000 đ</b></li> <li>* 3 bộ/năm x 60.000 đ = <b>180.000 đ</b></li> <li>* 1 cái/tháng x 12 tháng x 50.000 đ = <b>600.000 đ</b></li> <li>* 14.400.000 x 80% = <b>11.520.000 đ</b></li> <li>* 2 lao động x 12 tháng x 2.600.000 đ = <b>62.400.000 đ</b></li> </ul> <p><b>Tổng cộng: 97.380.000 đ/năm.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Giảm hao phí sơn.</li> <li>- Giảm quần áo bảo hộ lđ.</li> <li>- Giảm mặt nạ bảo hộ lđ.</li> <li>- Giảm chi phí sửa sản phẩm.</li> <li>- Giảm lao động làm sơn và sửa sản phẩm.</li> </ul>
Chi phí phát sinh/năm	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 1.200.000 đ/tháng x 12 tháng = <b>14.400.000 đ</b></li> <li>* 260.000 đ/tháng x 12 tháng = <b>3.120.000 đ</b></li> </ul> <p><b>Tổng cộng: 17.520.000 đ/năm</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Tiền điện chạy quạt và máy bơm nước.</li> <li>- Tiền nước cho dàn mưa.</li> </ul>
Tiết kiệm ròng/năm	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 97.380.000 đ - 17.520.000 đ = <b>79.860.000 đ/năm</b></li> </ul> <p><b>Tổng cộng: 79.860.000 đ/năm.</b></p>	( chưa tính giá trị năng suất tăng 15% )
Chi phí đầu tư ban đầu	<ul style="list-style-type: none"> <li>* 2 cái x 8.000.000 đ = <b>16.000.000 đ</b></li> <li>* 1 cái = <b>1.200.000 đ</b></li> <li>* 1 cái = <b>31.000.000 đ</b></li> <li>* 1 phòng = <b>54.000.000 đ</b></li> </ul> <p><b>Tổng cộng: 102.200.000 đ</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mua quạt hút bụi sơn.</li> <li>- Mua máy bơm nước.</li> <li>- Xây ống khói.</li> <li>- Sửa phòng và xây dàn nước.</li> </ul>

Thời gian hoàn vốn	* 102.200.000 đ : 79.860.000 đ x 12 tháng = <b>15 tháng 10 ngày</b>	
--------------------	--	--

---

### LỢI ÍCH VỀ MẶT MÔI TRƯỜNG

- Giảm hẳn bụi sơn và hơi hóa chất pha sơn thải ra môi trường làm ảnh hưởng đến khu dân cư xung quanh xưởng.

---

### LỢI ÍCH VỀ MẶT TỔ CHỨC

- Sức khỏe người lao động được đảm bảo nhờ điều kiện làm việc được cải thiện.
- Công nhân yên tâm với công việc, chấp hành tốt sự điều hành sản xuất.
- Thói quen lao động sạch sẽ ngăn nắp được lan truyền sang các bộ phận khác, trong toàn xưởng thu xếp trật tự, gọn gàng hơn.
- Chất lượng sản phẩm tốt và đồng đều, nâng cao uy tín của Công ty với khách hàng.
- Bộ máy quản lý của Công ty có thêm kinh nghiệm về tổ chức sản xuất.
- Dân cư khu vực xung quanh xưởng sản xuất không còn than phiền, Công ty có thể ổn định và phát triển sản xuất được.

---

### CÁC THÔNG TIN KHÁC, XIN LIÊN HỆ

**Tên và địa chỉ đối tác:**

**BPSC – Trung tâm Dịch vụ và Hỗ trợ doanh nghiệp vừa và nhỏ**

Địa chỉ: Ngõ 149, Giảng Võ, Ba Đình, Hà Nội, Việt Nam

ĐT: +84 (8) 37342481/2/3

Fax: +84 (8) 37342488

Email: [bpsc@netnam.vn](mailto:bpsc@netnam.vn)

Website : [www.bpsc.com.vn](http://www.bpsc.com.vn)

Liên hệ : GV Vũ Hy Thiều

Di động: 0913345391

**Tên và địa chỉ của doanh nghiệp:**

**Công ty TNHH Hoàng Bình.**

Địa chỉ : tổ 11, phường Hoàng Văn Thụ, thành phố Thái Nguyên.

Liên hệ: Ông Đỗ Duy Sơn, Giám đốc Công ty.

ĐT: 01276063586