



giz

QUẢN LÝ MÔI TRƯỜNG SINH

LỢI PREMA[®]

Áp dụng PREMA[®] - GHK[®]



Việt Nam - Ví dụ: 79

Tận dụng đá vụn phế thải để sản xuất sản phẩm mới - Gạch không nung.

HTX xây dựng Hà Thượng

Xã Hà Thượng – huyện Đại Từ – tỉnh Thái Nguyên

TÓM TẮT

HTX xây dựng Hà Thượng chuyên khai thác đá từ moong mỏ than nhỏ thuộc huyện Đại Từ, nghiền thành nhiều loại có kích cỡ khác nhau, cung cấp cho các công trình xây dựng nhà và đường xá. HTX có 19 nhân viên, trong đó có 15 người lao động sản xuất. Mỗi năm HTX cung cấp 85.000 m³ đá. Trong quá trình nghiền đá, có rất nhiều đá vụn không sử dụng được, choán chỗ sản xuất, phải bán rẻ cho những nơi cần san lấp.

Chủ nhiệm HTX đã tham dự khoá Quản lý Nội tại hiệu quả (GHK) tổ chức tại Liên minh HTX tỉnh Thái Nguyên từ ngày 16 đến ngày 19/09/2010.

Biện pháp GHK áp dụng :

- Sử dụng đá vụn để đóng gạch không nung cung cấp cho nhu cầu xây dựng ở địa phương trong tỉnh.

Biện pháp này giúp HTX giải phóng nhanh mặt bằng bãi đá, lấy chỗ cho sản xuất, đồng thời tăng thêm thu nhập cho xã viên.

VẤN ĐỀ VÀ NGUYÊN NHÂN

Vấn đề

Trong quá trình nghiền đá theo những kích thước do khách hàng đặt, có rất nhiều đá vụn không sử dụng được. Mỗi tháng có tới 1.500 m³ đá vụn, để từng đống trong bãi, vừa choán chỗ nghiền đá chính phẩm, vừa gây bụi và phế thải phải dọn dẹp. HTX phải bán rẻ với giá từ 50.000 đ đến 80.000 đ / m³ cho các công trình san lấp, nhưng thường cũng rất khó bán, có khi phải thuê xe đem đi.

Nếu không giải quyết được khối lượng đá vụn này sẽ tốn rất nhiều công dọn dẹp và gây khó khăn cho sản xuất.

ÁP DỤNG GHK

Sau khi tham dự khoá Quản lý Nội tại hiệu quả của Dự án DED, do Trung tâm BPSC cùng phối hợp với Liên minh HTX tỉnh Thái Nguyên tổ chức (16 - 19/09/2010), HTX đã áp dụng biện pháp GHK để có những cải tiến thích hợp.



CÁC HOẠT ĐỘNG ĐƯỢC TRIỂN KHAI TRONG SẢN XUẤT

- Mua 2 máy ép thủy lực làm gạch không nung từ đá vụn sẵn có trong bãi đá của HTX. Bước đầu HTX đã sử dụng được 120 m³ đá vụn (trong số 1.500 m³ mỗi tháng) làm gạch không nung, tiến tới sẽ đầu tư thêm máy để sử dụng hết số đá vụn, mở ra hướng sản xuất mới cho HTX.
- HTX đã tìm được khách hàng có nhu cầu mua gạch không nung từ đá vụn với giá 1.800 đ/viên loại 30x20x16, và 800 đ/viên loại gạch thường.
- Giảm được công dọn dẹp hoặc thuê xe đi đổ bỏ.
- Tạo thêm việc làm, tăng thu nhập cho xã viên và lao động trong HTX.

LỢI ÍCH VỀ MẶT KINH TẾ

Số lượng NPO hàng năm	* 1.500 m ³ /tháng x 12 tháng = 18.000 m³ Tổng cộng: 18.000 m³/năm.	- Lượng đá vụn thải ra từ quá trình nghiền đá chính phẩm.
Tiết kiệm gộp/năm	* 8.000 viên x 12 tháng x 1.800 đ/v = 172.800.000 đ * 40.000 viên x 12 tháng x 800 đ/v = 384.000.000 đ Tổng cộng: 556.800.000 đ/năm	- Gạch gỗ cỡ 30x20x16. - Gạch thường cỡ 20x10x5.
Chi phí phát sinh/năm	* 120 m ³ x 12 tháng x 50.000 đ/m ³ = 72.000.000 đ * 10 tấn x 12 tháng x 900.000 đ = 108.000.000 đ * 3.000.000 đ x 12 tháng = 36.000.000 đ * 2.000.000 đ x 4 lao động x 12 th = 96.000.000 đ Tổng cộng: 312.000.000 đ/năm	- Tiền đá vụn. - Tiền xi măng trộn vào đá - Tiền điện vận hành máy ép gạch. - Lương 4 lao động làm gạch.

Tiết kiệm ròng/năm	* 556.800.000 đ – 312.000.000 đ = 244.800.000 đ/năm. <u>Tổng cộng:</u> 244.800.000 đ/năm.	
Chi phí đầu tư ban đầu	* 2 máy x 280.000.000 đ = 560.000.000 đ. <u>Tổng cộng :</u> 560.000.000 đ	- <i>Mua máy ép gạch thủy lực.</i>
Thời gian hoàn vốn	* 560.000.000 đ : 244.800.000 đ x 12 = 27,5 tháng	

LỢI ÍCH VỀ MẶT MÔI TRƯỜNG

- *Làm cho bãi sản xuất đá trở nên sạch sẽ, quang đãng, rộng chỗ cho việc nghiền đá sản phẩm chính.*
- *Ngày nắng không bị bụi bột đá vụn, ngày mưa không bị đá vụn trôi làm bẩn đường xe ra vào.*
- *Phù hợp với chủ trương của Nhà nước về tiết kiệm năng lượng trong sản xuất.*

LỢI ÍCH VỀ MẶT TỔ CHỨC

- *Mở ra hướng sản xuất mới có hiệu quả cho HTX, giải quyết thêm việc làm cho xã viên, tạo sự gắn bó với HTX.*
- *Có thêm mặt hàng phục vụ kịp thời nhu cầu xây dựng của địa phương, quan hệ HTX với thị trường mở rộng hơn.*
- *Tăng cường năng lực tổ chức, phân công lao động và quản lý trong HTX.*

CÁC THÔNG TIN KHÁC, XIN LIÊN HỆ

Tên và địa chỉ đối tác:

BPSC – Trung tâm Dịch vụ và Hỗ trợ doanh nghiệp vừa và nhỏ

Địa chỉ: Ngõ 149, Giảng Võ, Ba Đình, Hà Nội, Việt Nam

ĐT: +84 (8) 37342481/2/3

Fax: +84 (8) 37342488

Email: bpsc@netnam.vn

Website : www.bpsc.com.vn

Liên hệ : GV Vũ Hy Thiều

Di động: 0913345391

Tên và địa chỉ của doanh nghiệp:

HTX xây dựng Hà Thượng.

Địa chỉ : xã Hà Thượng, huyện Đại Từ, tỉnh Thái Nguyên.

Liên hệ : Ông Nguyễn Văn Hòa, Chủ nhiệm HTX. ĐT: 01648104112