



giz

QUẢN LÝ MÔI TRƯỜNG SINH

LỢI PREMA[®]

Áp dụng PREMA[®] - GHK[®]



Việt Nam - Ví dụ: 80

Giảm 90% lượng hương hư hỏng và bụi hương trong sản xuất, nâng cao chất lượng sản phẩm thông qua đầu tư máy se hương.

**HTX thủ công mỹ nghệ Lương Phong
Xã Lương Phong – huyện Hiệp Hòa – tỉnh Bắc Giang**

TÓM TẮT

HTX thủ công mỹ nghệ Lương Phong chuyên sản xuất hương xuất khẩu. HTX có 30 nhân viên, trong đó có 26 người lao động sản xuất, tất cả đều là dân trong vùng. Sản phẩm hương được làm ra từ tẩm hương và bột hương, do các cơ sở sản xuất thủ công khác cung cấp. 100% sản phẩm sản xuất ra được giao cho công ty TNHH Ánh Hồng (Hưng Yên) xuất khẩu sang Ấn Độ.

Chị Chủ nhiệm HTX đã tham dự khóa Quản lý Nội tại hiệu quả (GHK) tổ chức tại Liên minh HTX tỉnh Bắc Giang từ ngày 8 đến ngày 10/11/2010.

Biện pháp GHK áp dụng :

- Sử dụng máy làm hương thay cho làm hương thủ công hiện nay.

Biện pháp này giúp cơ sở hàng năm giảm 90% lượng hương hư hỏng trong sản xuất, chất lượng sản phẩm đồng đều, và quan trọng nhất là giảm hẳn bụi trong quá trình làm hương, đảm bảo sức khỏe cho người lao động.

VẤN ĐỀ VÀ NGUYÊN NHÂN

Cách làm hương thủ công cũ là người lao động cầm cả bó tẩm hương lớn sục thẳng vào đống bột hương, sục tung lên cho hương bám đều lên cả bó tẩm. Cách làm này năng suất rất cao, trung bình mỗi lao động làm được 1,5 tạ một ngày. Nhưng nguy hại rất lớn đến sức khỏe của người lao động. Bụi hương trong phòng mù mịt không thể trông rõ. Người lao động có đeo khẩu trang, nhưng bụi bám kín từ đầu đến chân. Trong bụi hương còn có cả bụi keo, khi dính vào khẩu trang thì giặt cũng không ra, nên người làm thường bị ngạt, một lúc lại phải chạy ra ngoài để thở. Người lao động cũng không nghĩ đến bụi hương còn thường xuyên bay vào mắt họ mà họ vẫn phải cố mở to mắt để nhìn trong môi trường đầy bụi, không có gì để bảo vệ. Trong hoàn cảnh quá nghèo, một số người còn chấp nhận làm việc như vậy để kiếm được nhiều tiền. Nhưng đến nay đời sống đã đỡ hơn, người lao động, nhất là thanh niên trẻ, đã không chấp nhận làm việc trong điều kiện như vậy nữa.

Mặt khác cách làm thủ công hiện nay còn tạo ra lượng sản phẩm hỏng khá lớn, trung bình 10 tấn mỗi năm (chiếm tỉ lệ 7% trên tổng sản lượng), thất thoát hơn 100 triệu đồng; chất lượng sản phẩm cũng không đều, hay bị khách hàng trả lại. HTX còn phải mất 4 nhân công chuyên lựa chọn và tái chế những sản phẩm hỏng này, với mức lương 60 triệu một năm.

ÁP DỤNG GHK

Sau khi tham dự khoá Quản lý Nội tại hiệu quả của Dự án DED, do Trung tâm BPSC cùng phối hợp với Liên minh HTX tỉnh Bắc Giang tổ chức (8 - 10/11/2010), HTX đã áp dụng biện pháp GHK để có những cải tiến thích hợp.



CÁC HOẠT ĐỘNG ĐƯỢC TRIỂN KHAI TRONG SẢN XUẤT

- Mua và lắp đặt 10 máy làm hương, 1 máy trộn bột hương, cải thiện hoàn toàn điều kiện làm việc của người lao động, từ chỗ hết sức bụi bặm, nay được sạch sẽ, thoáng mát.
- Chất lượng sản phẩm đồng đều không bị khách hàng trả lại. Giảm hơn 90% sản phẩm hỏng, tiết kiệm 9 tấn tăm hương mỗi năm, tương đương với 90 triệu đồng.
- Giảm được 4 lao động chuyên cắt chân hương và lựa chọn hương hỏng để tái chế, tiết kiệm được 60 triệu tiền công mỗi năm
- Thời gian đầu chưa quen với máy, năng suất có giảm nhiều, nhưng chỉ sau vài tháng, năng suất tăng dần. Giờ giấc làm việc của người lao động có thể chủ động, không lệ thuộc vào người khác, rất thích hợp với nông thôn hiện nay. Khi cần có thể tăng giờ làm hay tăng ca mà không ảnh hưởng đến sức khỏe người lao động.

LỢI ÍCH VỀ MẶT KINH TẾ

Số lượng NPO hàng năm	* 15 tấn/tháng x 7% x 10 tháng = 10 tấn/năm. Tổng cộng: 10 tấn/năm.	- Số hương hỏng/năm (tỷ lệ hỏng 7%, mỗi năm sản xuất 10 tháng).
-----------------------	--	---

Chi phí NPO hàng năm	<p>* 10 tấn/năm x 10.000.000 đ/tấn = 100.000.000 đ/năm.</p> <p>* 1.500.000 đ/người x 4 lao động x 10 tháng/năm = 60.000.000 đ/năm.</p> <p>Tổng cộng: 160.000.000 đ/năm.</p>	<p>- Tiền nguyên liệu tằm hương và bột hương bị hỏng hàng năm.</p> <p>- Tiền công 4 lao động cắt chân hương, lựa chọn hương hồng, rũ bột ra để tái chế.</p>
Tiết kiệm gộp/năm	<p>* 100.000.000 đ/năm x 90% = 90 triệu đ/năm</p> <p>* 1.500.000 đ/người x 4 lao động x 10 tháng/năm = 60.000.000 đ/năm.</p> <p>Tổng cộng: 150.000.000 đ/năm</p>	<p>- Tiết kiệm tằm hương và bột hương do giảm 90% tỷ lệ hương hư hỏng, phải gỡ ra tái chế.</p> <p>- Giảm tiền công 4 lao động cắt chân hương và lựa chọn, tái chế hương hồng</p>
Chi phí phát sinh/năm	<p>* 500.000 đ/tháng x 10 tháng = 5.000.000 đ/năm</p> <p>Tổng cộng: 5.000.000 đ/năm</p>	<p>- Tiền điện chạy 10 máy làm hương (mức trung bình theo hóa đơn thanh toán tiền điện khu đặt máy)</p>
Tiết kiệm ròng/năm	<p>* 150.000.000 đ – 5.000.000 đ = 145.000.000 đ/năm.</p> <p>Tổng cộng: 145.000.000 đ/năm.</p>	
Chi phí đầu tư ban đầu	<p>* 10 máy x 14.000.000 đ/máy = 140.000.000 đ.</p> <p>* 1 máy x 7.000.000 đ/máy = 7.000.000 đ.</p> <p>Tổng cộng : 147.000.000 đ.</p>	<p>- Mua máy làm hương.</p> <p>- Mua máy trộn bột hương.</p>
Thời gian hoàn vốn	<p>* 147.000.000 đ : 145.000.000 đ x 12 tháng = 12 tháng 5 ngày.</p>	

LỢI ÍCH VỀ MẶT MÔI TRƯỜNG

- Giảm hẳn bụi trong nơi sản xuất và phát tán ra môi trường, tạo điều kiện làm việc cho người lao động rất tốt; nhờ vậy thanh niên trong làng rất sẵn sàng vào làm việc cho

HTX. HTX không còn gây bụi cho khu dân cư xung quanh nên được dân ủng hộ, có thể phát triển sản xuất lâu dài được.

LỢI ÍCH VỀ MẶT TỔ CHỨC

- Nhờ điều kiện sản xuất sạch, không bụi bặm nên sức khỏe của người lao động được đảm bảo.
- Tính toán để sử dụng tốt nguyên liệu tằm hương và bột hương, tiết kiệm chi phí.
- Chất lượng hương tốt và đồng đều, nâng cao uy tín của cơ sở
- Giúp cho cơ sở làm quen với các loại máy và quản lý cơ sở sản xuất có sử dụng máy.

CÁC THÔNG TIN KHÁC, XIN LIÊN HỆ

Tên và địa chỉ đối tác:

BPSC – Trung tâm Dịch vụ và Hỗ trợ doanh nghiệp vừa và nhỏ

Địa chỉ: Ngõ 149, Giảng Võ, Ba Đình, Hà Nội, Việt Nam

ĐT: +84 (8) 37342481/2/3

Fax: +84 (8) 37342488

Email: bpsc@netnam.vn

Website : www.bpsc.com.vn

Liên hệ: GV: Vũ Hy Thiều

Di động: 0913345391

Tên và địa chỉ của doanh nghiệp:

HTX thủ công mỹ nghệ Lương Phong.

Địa chỉ : xã Lương Phong, huyện Hiệp Hòa, tỉnh Bắc Giang.

Liên hệ : Chị Nguyễn Thị Xiêm, Chủ nhiệm

HTX ĐT: 01679367983