

Mesures PREMA en Algérie

PREMA Measures in Algeria

Reduced Losses of Raw Material by Choosing an Appropriate Provider

Étude de cas 01, Secteur Agroalimentaire.

Royal Agro Services "FRITOP", OULED MOUSA, ALGERIE.

La MPR et ses causes

Taux élevé de MPR à cause de la qualité de la pomme de terre "Calibre et forme, verdissement, piqures, blessures, l'état physiologique de la pomme de terre" à l'achat.

Photo Situation avant



Effets situation avant

▪ 25-30% de pertes de matière première pendant le calibrage.

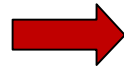


Photo Situation après



Les mesures

▪ Privilégier l'utilisation de la pomme de terre produite dans la wilaya d'El Oued "variété Spunta" (8 mois) et de s'approvisionner des autres wilayas "Mostaganem et Bouira" (4mois) "Choix et contrôle de qualité".

Effets situation après

▪ Moins de pertes de matières premières.
▪ Obtention des pommes de terres de forme "Oblongue".
▪ Obtention d'un calibre de tubercules pas moins de 05 cm.



Bénéfices économiques

15 000 €
Economies nettes: 2 984 000,00 DA/8mois.

- Coûts additionnels: /
- Investissement: /

Bénéfices environnementaux

- Réduction des déchets solides, d'eaux usées et de détergents pour le nettoyage.
- Moins d'émissions par le transport "GES".
- Gestion plus efficace d'énergie.

Bénéfices organisationnels

- Moins de déchets à gérer et à transporter
- Gains d'espaces et zone plus propre.
- Organisation du travail.

Bénéfices risques & sociaux

- Moindre d'impact sur la santé publique par les déchets solides organiques.

Measures implemented by Fritop's own initiative

Fritop has implemented a new measure on its own.

- 1 Delivery of fresh produce on the day of production so that the fridges can be switched off in the evening after delivery.
- 2 Sale of potato waste (previously thrown away) to a rabbit farmer.

Increased Export Capacity by Combining two Operations and Revision of Remuneration

Étude de cas, conditionnement et exportation des dattes . Entreprise HADDOUD Salim , Biskra , Algérie

Le problème/ la MPR et ses causes

Séparation des procédures (triage et la mise en boîte) en raison de l'organisation inefficace du processus de conditionnement (entreposage intermédiaire)

Effets de la situation actuelle

05 jours ouvrables nécessaires pour gérer 01 conteneur de 26 t. Délai de livraison non respecté.

Bénéfices économiques

Économies nettes/an : 107 385.00 €
15 792 000.00 DA
Coûts d'opération additionnels:
7 896 000.00
Investissement : 0
Amortissement: immédiat

Bénéfices environnementaux

Moindre consommation d'énergie (électricité: éclairage, machines).
Moins d'eau usée de nettoyage

Bénéfices organisationnels

60 % de plus de capacité de production
Planification et répartition du personnel plus efficace.
Réduction des déplacements du produit à l'entreposage et le risque de contamination

Bénéfices risques & sociaux

Réduction de déplacement du personnel mieux rémunérés , et moins exposés aux risques d'accident



Les mesures

Jumeler les procédures «triage» et «mise en boîte» et formation interne du personnel Renforcement du contrôle de qualité.

Calcul des coûts de main d'œuvre payé par jour.

Conversion du système de rémunération: paiement par rendement.

Situation après

60%, plus de productivité de travail: gestion des dattes d'un conteneur en seulement 02 jours ouvrables.
Meilleur service aux clients

Less NPO from Raw Materials through Improved Production Technology

Étude de cas 03, Secteur Agroalimentaire.

Royal Agro Services "FRITOP", OULED MOUSA, ALGERIE.

La MPR et ses causes

- Taux élevé de MPR à cause de la machine « le Calibreur » "L'épaisseur de la frite (09 mm)".

Photo Situation avant



Les mesures

- Supprimer le calibreur.
- Trier manuellement les frites trop minces (3 à 5mm).

Effets situation avant

- 15-20% de pertes de matières premières pendant le calibrage.
- Coûts d'énergies élevées et inefficaces.

Photo Situation après



Effets situation après

- Moins de pertes de matières premières.
- Moins de consommation d'énergies.

Bénéfices économiques

- Economies nettes: 3 324 800,00 DA/an.
- Coûts additionnels: /
- Investissement: /

Bénéfices environnementaux

- Réduction des déchets solides et d'eaux usées.
- Gestion plus efficace d'énergie.

Bénéfices organisationnels

- Moins de déchets à gérer et à transporter
- Gains d'espaces et zone plus propre.
- Organisation du travail plus efficace.

Bénéfices risques & sociaux

- Moindre d'impact sur la santé publique par les déchets solides organiques.

More Effective Use of the Raw Material "Dried Dates" during Brushing (brossage) Étude de cas, conditionnement et exportation des dattes . Entreprise HADDOUD Salim , Biskra , Algérie

Le problème/ la MPR et ses causes

Quantité considérable non valorisée de la MP par manque de récupération des dattes tombées sur sol pendant l'opération de brossage.



Les mesures

Quantification et pesage de la matière première perdue pendant 03 jours.
Placement d'un film plastique sous la brosseuse des dattes.
Instruction aux employés pour le respect de procédure



Effets de la situation actuelle

25 kg par jour , de la MP (dattes) non utilisés deviennent MPR: (2.5%) par an de la quantité exportée



Situation après

Conversion optimisée de la MP en produit fini vendable (additionnel).

Bénéfices économiques

Économies nettes/an: 2 985 €

439 000.00 DA

Coûts d'opération additionnels :65000.00

Investissement: 0

Amortissement: immédiat

Bénéfices environnementaux

Moins de déchets solides à évacuer
et moins d'émission GES par transport .
Moins d'eau de nettoyage du sol.

Bénéfices organisationnels

Transformation maximisée de la MP en produit vendable. Organisation de travail plus efficace: moins de déchets à gérer et propreté accrue Conscience des employés à la valeur de la MP.

Bénéfices risques & sociaux

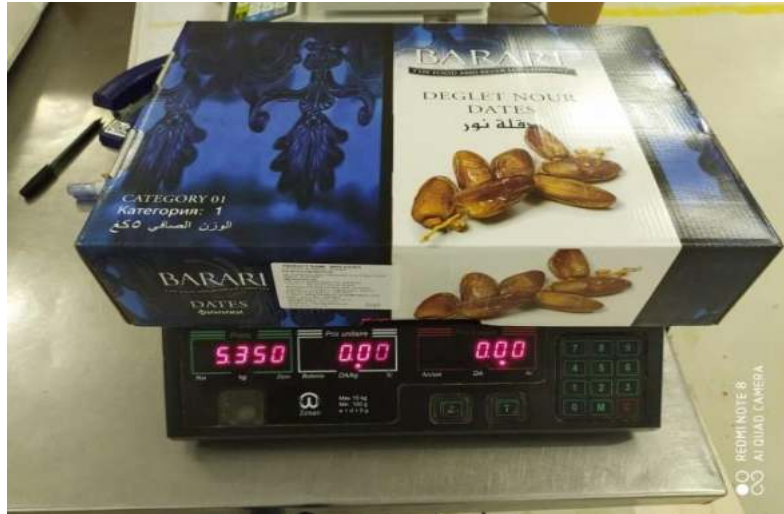
Espace de travail plus propre avec moins de manipulations et risques d'accidents.

Additional Sale of Good Product Resulting from Optimized Packaging Process

Étude de cas, conditionnement et exportation des dattes . Entreprise HADDOUD Salim , Biskra , Algérie

Le problème/ la MPR et ses causes

Remplissage excessif des boites de dattes pendant le pesage par manque de précision des vieilles balances.



Les mesures

Évaluation des remplissages par type de produit (carton 200 g, 500g, 5kg) et calcul de l'excès respectif.

Acquisition des nouvelles balances professionnelles et étalonnage.

Effets de la situation actuelle

Pertes de produit fini vendable: 107 kg par conteneur de 26 t et réclamations des clients



Situation après

Produit vendable et bénéfices additionnels. Clients mieux servis.

Bénéfices économiques

Économies nettes/an: 13 920 €

2 047 165.00 DA

Coûts d'opération additionnels: 15 000.00

Investissement (en DA): 288 000.00

Amortissement: 14 jours

Bénéfices environnementaux

Moins de retour clients, moins de consommation d'énergie, Moins de déchets solides Moins de transport (GES)

Bénéfices organisationnels

Plus de fluidité dans l'opération de pesage , plus de temps de contrôle.

Plus d'organisation et d'efficacité

Bénéfices risques & sociaux

Meilleures conditions de travail: moins de vérification du poids des boites.



RIMA DATES

Z.A BIN DJEBLINE GHARDAIA - ALGERIE

Le problème/MPR et ses causes

Les opérations de traitement des dattes nécessitent de grandes quantités d'eau pour lavage et génèrent de même une importante quantité d'eaux usées

Effets actuels



- Facture d'eau élevée.
- Espaces considérables occupés par stockage des dattes en vrac avant lavage et dégagement des odeurs désagréables.
- Problème opérationnelle (encombrement) par nécessité de séparer les opérations sous l'eau des autres espaces de production.

Bénéfices économiques

- **Economies nettes/an:** (26.000 – 12.000) = 14.000 DZD = **89 Euros**
 - 81,25% de la facture d'eau = (32.000 – 6.000) = **26.000 DZD**
 - **Coût d'opération add. (lavage + séchage) /an := 25000 kg X 0,5 DZD = 12.000 DZD**
- | | |
|----------------|----------|
| Investissement | aucun |
| Amortissement | Immédiat |



Bénéfices environnementaux

- Réduction de la consommation d'eau par 80 % et des eaux usées associées.
- Elimination des odeurs désagréables des M.P

Sous-traiter le lavage des dattes MP permet une économie d'eau de plus de 80%



Les mesures

- Sous-traitement des opérations préliminaires (traitement à l'eau et séchage) à une entreprise spécialisée.
- Réception d'une matière première (MP) lavée.

Effets principaux

- Réduction des coûts de production en se bénéficiant de la sous-traitance et gain de temps et concentration sur le développement de produits

Bénéfices organisationnels

- Récupération d'espace pour le travail
- plus de flexibilité aux mouve-ments.
- Libération du personnel pour des tâches plus importantes .

Bénéfices risques & sociaux

- Atelier propre et spacieux
- Élimination du risque de contamination du personnel par les impuretés (grippe et autres maladies)
- Chance d'avoir certificat HACCP



Le problème/MPR et ses causes

- Le four électrique de façonna-ge d'emballage en plastique rétractable « pour envelopper les barquettes de dattes fourrées & enrobées » consomme 65% de l'énergie totale et beaucoup de temps.



Effets actuels

- La méthode d'emballage en plastique rétractable coute cher (environ 100.000 DZD) sans apporter des bénéfices (plus-value, qualité du produit).
- Le plastique utilisé occupe beaucoup d'espace de stockage et dégage une odeur désagréable sous l'effet de la chaleur.



AVANT: Barquettes enveloppées entièrement de plastique rétractable



APRES: Barquettes non enveloppées



Effets principaux

Remplacement d'un emballage couteux et basé sur des sources fossiles par une matière moins nocive et une opération optimisée

Bénéfices économiques

Économies nettes/an:

-65% électricité = 87000 DZD

-100% du plastique = 100 000 DZD

CA: Augmentation de: 8000000 DZD

=(87.000 + 100.000 + 8.000.000) DZD

=8.187.000 DZD = **52.000 Euros**

Investissement

aucune

Amortissement

immédiat

Bénéfices environnementaux

- Utilisation d'un matériel d'emballage moins nocif pour l'environnement et avec moins d'émission de GES

Bénéfices organisationnels

- Espaces de stockage récupérés
- Opération d'emballage optimisée

Bénéfices risques & sociaux

- Élimination des odeurs désagréables causées par le chauffage au four du plastique rétractable.

Les mesures



- Abandon de l'emballage nécessitant plastification couteuse en énergie, et ;
- Remplacement au même cout par un nouvel emballage en carton pellicule avec fenêtre transparente .
- Abandon de l'utilisation du four électrique.

Lahcene BENAOU M PREMA
2021

Test de diagnostic Rapide-KASHIF - Sarl -Groupe KING DIAGNOSTIC, KOLEA, Algérie

Problème/MPR et ses causes

Énergie réactive dans le réseau par choix de branchement non adapté au processus de production (Haute Tension HT au lieu de Moyenne tension MT)



Effets actuels

Surconsommation d'énergie électrique, émissions GES et coûts élevés

Situation après



Mesure

Études des options techniques
Passage de HT à MT en changeant le transformateur de plus de 160 KVA

Effets principaux

Moins de consommation d'énergie fossile et leurs coûts par un système électrique mieux adapté au processus de production

Bénéfices économiques

- Economies Nettes /An **600 000 DA / 4 000 €**
(Facture d'électricité 400 000 DA et 80 000DA Taxe pour énergie réactive et moins de maintenance externe)
- Moins de maintenance **120 000DA/ 800 €.** (Estimation)
- Investissement (transformateur) **740 000 DA / 5 000 €**
- Amortissement **~18 mois**

Bénéfices environnementaux

- **8 889 kwh moins de consommation d'énergie fossile**
- **Réduction des émissions GES par 4755 t eCO2 / An**

Bénéfices organisationnels

- Moins de charges de maintenance externe
- Plus de concentration sur la production

Bénéfices risques & sociaux

- Moins de risques santé (électrocution)

Lahcene BENAOU M PREMA
2021

Problème/MPR et causes

Découpeuse mécanique de la matière première (MP)
« M/membranes » ne permettait pas une découpe optimisée



Mesure

Utilisation d'un logiciel de découpe : de membranes (MP)



Effets actuels

Beaucoup de déchets visibles de la MP sur les lieux de travail.



Effets principaux

Pratiques de production optimisées réduisant les déchets de MP dans les lieux de travail

Bénéfices économiques

- Économies nettes/An: **2 070 000DA/ 13 800 €**
- Gain en production **2 000 000 DA / 13 400 €**
- (Moins de facture à payer gestion de déchets soit **(70 000DA/ 500 € (estimation))**)
- Investissement: **500 000 DA (estimation)/4 000 €**
- Amortissement **03 mois**

Bénéfices environnementaux

- Moins de déchets visible dans l'espace de travail
- Moins de déchets solides à éliminer

Bénéfices organisationnels

Moins de gestion de déchets

Bénéfices risques & sociaux

Meilleur cadre de travail avec des postes de travail plus propres

Removal of Ambient Dust by a Low-Cost Technical Solution



Lahcene BENAOU M 2021

Test de diagnostic Rapide-KASHIF - Sarl -Groupe KING DIAGNOSTIC, KOLEA, Algérie

Problème/MPR et causes

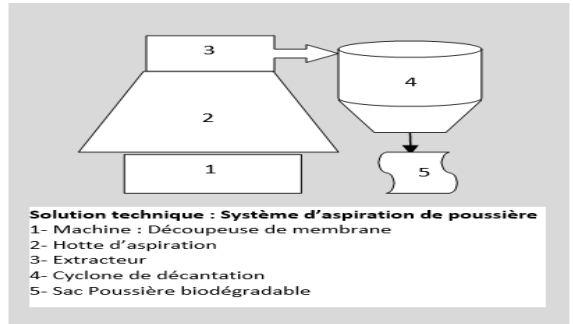
Poussières à l'interne et l'externe provenant de la découpeuse de membranes par manque d'un système de dépoussiérage



Effets actuels

Santé du personnel et risque par les conditions de travail plus un désagréments avec les voisins

Situation après



Mesure

Installation d'un système de dépoussiérage au niveau de la découpeuse de membranes (hôte d'aspiration avec cyclone de décantation de poussière)

Effets principaux

Une solution technique et économique qui améliore les conditions de travail et réduit les déchets

Bénéfices économiques

- Économies nettes / An **374 000 DA / 2 500 €** (réduction des coûts de nettoyage)
 (Un agent d'entretien **324 000DA/An/2 160 €**)
 (Coûts produits d'entretien **50 000DA/An (estimation)/340 €**)
- Investissement **400 000 DA (estimation)/ 2 700 €**
- Amortissement **13 mois**

Bénéfices environnementaux

Meilleure qualité de l'air à l'interne et externe de la PME

Bénéfices organisationnels

- Espaces de travail plus propres et avec plus de visibilité
- Moins de nettoyage et d'entretien des lieux de travail

Bénéfices risques & sociaux

- Réduction de l'exposition à la poussières et des maladies associées (allergies, inhalation,...)
- Meilleur rapport avec le voisinage

Le problème/MPR et ses causes

Génération de quantité importante de déchets de polyéthylène (plastique) utilisé pour le revêtement des tubes;

Consommation importante de madrier de bois utilisé comme support pour les tubes après revêtement par le polyéthylène, 500 madriers en bois (support de tubes) dont le coût est 54 million (A)



Effets principaux

- Consommation importante de madrier en bois
- Génération des déchets de bois utilisé comme support
- Génération des déchets en polyéthylène utilisé pour le revêtement des tubes (craches de polyéthylène)
- Occupation d'espace pour le stockage de déchet
- Aspect visuel (stockage en vrac des crache de polyéthylène)

A



B



C



Les mesures

- Transformer des déchets de craches de polyéthylène en supports en plastique dures servant à stocker les tubes afin
- Eliminer l'achat des madriers de bois,
- Les madriers en bois ont été remplacés par des madriers en polyéthylène (déchets récupérés photo B)



Effets de la mesure

- Maitriser les déchets de polyéthylène utilisé lors du revêtement des tubes;
- Réduire l'achat du bois d'où préservation des ressources
- Minimiser les déchets de madrier en bois utilisés comme support de tubes;
- Gains d'espace

Bénéfices économiques

Economies nettes/an : Achat de 400 madriers en moins soit un bénéfice de 43,2 million (80% du coût d'achat),

Bénéfices environnementaux

- Réduction des déchets en polyéthylène,
- Meilleure organisation de gestion des déchets générés,
- Engagement avéré pour le respect de l'environnement

Bénéfices organisationnels

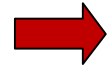
- La production est complètement impliquée dans la gestion des déchets
- Relance et réorganisation de la fonction maintenance.

Bénéfices risques & sociaux

- Meilleures conditions de travail au sein de l'atelier d'enrobage des tubes .
- Moins de risques dues au stockage des déchets dans l'atelier de revêtement,

Le problème / MPR et ses causes

Utilisation inefficace des MP avec des erreurs de pesage et l'application des opérations manuelles pour le mélange et le remplissage des pots de fromage fondu, Perte de 600 boites fromage fondu à produire qui représente 10,52% (MP perdue)



Effets principaux

- Consommation supplémentaire des MP, d'eaux, d'énergie, poudre de lait.
- Perte sèche avérée dans la production du fromage fondu

Bénéfices économiques

Economies nettes/an : par rapport aux coûts des matières premières perdues mensuel lors du procédé de fabrication du fromage fondu estimé à 200 boites représentant 3,5%

Bénéfices environnementaux

Consommation rationnelle d'eaux, de poudre de lait, produits chimiques / électricité

Bénéfices organisationnels

Sensibiliser le personnel de la production sur les pertes des MP à cause des pratiques de négligence

Bénéfices risques & sociaux

*Eviter les accidents liés au travail manuel (gestes et postures)
Proposer des primes de production*

Les mesures

Mécaniser le procédé de pesage des MP pour la fabrication du fromage fondu (étalonnage des moyens de pesage pour réussir la recette du fromage fondu)



Effets de la mesure

- Diminuer les pertes en MP
- Augmenter les quantités de fromage fondu produite,
- Améliorer les méthodes de production

Le problème/ la MPR et ses causes

Pertes importantes lors du découpage de la tôle destinée à la fabrication de coffret métallique, ce qui génère une quantité de déchets ferreux importante à stocker,

A



Effets principaux

- Génération des déchets
- Pertes de MP (tôles achetées)
- Occupation de l'espace (stockage de tôle en chutes)

B



Les mesures

- Réglage de la machine découpeuse de tôle
- Maintenance de la machine découpeuse
- Formation des opérateurs
- Transformer les tôles réutilisables en conteneur / SKID (d'autres besoins)



Effets de la mesure

- Minimiser et maîtriser les déchets ferreux
- Transformer la tôle achetée en besoins de fabrication,

Bénéfices économiques
 Economies nettes/an : *Gestion des coûts de production des coffrets métalliques*
Coûts non encore déterminer

Bénéfices environnementaux
 • Réduire la génération des déchets ferreux,

Bénéfices organisationnels
 • Profiter des espaces de travail (organisation des espaces)

Bénéfices risques & sociaux
 • Maîtriser le risque de blessures
 • Augmenter les besoins de fabrication (salaires assurés)

SARL TCHIN-LAIT Route Nationale N°12 Bir Slam Béjaia- Algerie

Le problème/ la MPR et ses causes

Surconsommation et déversement d'eau destinée au refroidissement des homogénéisateurs, Jusqu'à 33860 m³ par an de perte à cause d'une négligence et surcharge de travail et le non respect du planning de maintenance

Effets principaux

- 33860 M³ /an d'eau propre déversée dans le réseau d'assainissement et sur le sol.
- Surcoût annuel et perte financière,
- Gaspillage d'une ressource naturelle dans une période de crise hydrique aigue (secheresse persistante en Algérie).
- Inondation sur le sol , présentant des risques d'accidents de travail (glissement).

Photo situation

Eau Déversée



Systeme de récupération d'eau



Bénéfices économiques

Économies annuelles nettes : réaliser une épargne de 1 173 249 DA par an , soit plus de 7546 EUR sur la facture d'eau,
 .Coûts d'e l'investissement : 50000 DA (400 EUR), pour la système de pompage et la tuyauterie
 Délai d'amortissement : un mois

Bénéfices environnementaux

- Réduire le gaspillage de l'eau soit une économie de plus de 92 m³ par jour.
- Préserver une ressources naturelle rare et contribuer à la réduction du stress hydrique.

Bénéfices organisationnels

- Prise de conscience de l'importance de la maintenance et de son apport en entreprise.
- Réorganisation de la fonction maintenance, révision et planification des contrôles périodiques.

Bénéfices risques & sociaux

- Éliminer un des facteur de risque accidentel au travail lié au glissement (l'eau qui inonde le sol)
- Assurer de meilleures conditions de travail au sein de l'usine.

Les mesures

- Mise en place d'un système de récupération d'eau (circuit fermé)
- Briefer l'équipe maintenance sur le problème et la solution pour y remédier
- Désigner la ou les personnes en charge
- Mettre à disposition les moyens nécessaires (achat des équipements)
- Réaliser l'installation en interne dans un délai maximal d'une semaine.

Effets après mesures

- Économiser le cout généré par la perte substantielle d'eau
- Augmentation de la rentabilité
- Prise de conscience du rôle et l'apport de la maintenance en interne
- Prise de conscience des travailleurs sur leur responsabilité et leur capacité à agir pour le changement en matière de préservation des ressources ,

Removal of paper waste from the printing and cutting process by signing an agreement with a recovery and recycling agency

IMPRIMERIE EPE/SPA Rail Pub Affichage 07 avenue de l'ALN gare ferroviaire,
Hussein Dey- Alger- Algérie

Le problème/la MPR et ses causes

Surconsommation de matière première papier et stockage sur site de déchets sous forme de chutes de papier, augmentation fulgurante des prix du papier sur le marché local et à l'international.



Effets principaux

- Génération de 13200 kg de déchets papier/carton annuellement.
- Occupation des espaces au sein de l'entreprise
- Frais et surcoûts liés à la gestion des déchets,
- Entassement de quantités de déchets papier blanc et papier imprimé (avec encres).
- Problématique et risques liés au stockage de matière inflammable.

Bénéfices économiques

Économies annuelles nettes : réaliser une épargne de 30000 DA/an sur la gestion des déchets papier et un gain d'opportunité de 66000 DA /an sur la revente de déchets papier, soit un gain total de 618 EUR
.Coûts de l'investissement : néant
Délai d'amortissement : immédiat

(11) Photo situation

Déchets papier



Espace de stockage dégagé et propre



Bénéfices environnementaux

- Réduire les déchets papier de 1,3 tonne par an
- Réduire l'impact sur la déforestation liée aux arbres source de pâte à papier par la contribution au processus de recyclage.
- Réduite la consommation d'eau, l'industrie du papier étant fortement consommatrice (stress hydrique mondial)

Bénéfices organisationnels

- Prise de conscience de l'importance du partenariat et la négociation de contrats
- Réorganisation de la fonction achat
- Plus d'espace de travail implique une meilleure organisation du travail

Bénéfices risques & sociaux

- Réduire un des facteur de risque accidentel au travail lié au stockage de matières papier inflammable,
- Assurer de meilleures conditions de travail au sein de l'usine.

Les mesures

- Instruire l'équipe achat sur le projet de conventionnement,
- Discuter les terme de la convention de vente des chutes papier avec le prestataire de récupération PAPIREC,
- Briefer l'équipe maintenance et production sur le problème et la solution pour y remédier
- Désigner la ou les personnes en charge
- Signature de la convention dans un délai maximal d'une semaine,



Effets après mesures

- Économiser le cout généré par la perte substantielle de papier
- Augmentation de la rentabilité
- Prise de conscience du rôle et l'apport de la maintenance en interne
- Prise de conscience des travailleurs sur leur responsabilité et leur capacité à agir pour le changement en matière de préservation des ressources ,

Réduction des pertes de produits tubes pvc par l'optimisation/modification des réglages de la chaîne d'extrusion du plastique en faisant appel à la maintenance interne



SARL TUBOPLAST Voie 3 et voie 5, Zone industrielle de Oued Smar, 4 Route de Meftah, BP 23, Oued Smar, 16270, Alger- Algérie



Le problème/la MPR et ses causes

Perte de produits pvc lors du processus d'extrusion et de découpage des tubes de PVC à cause d'une négligence dans la maîtrise du processus de production (réglage des machines de production non optimisé) ainsi que dans la maintenance des installations

Effets principaux

- Une perte moyenne annuelle estimée à 0,11% de la production soit l'équivalent de 25,8 tonnes/an (production annuelle 23472 tonnes)
- Surcoût annuel et perte financière,
- Gaspillage de matières 1ere (résine ou polymère PVC en poudre, carbonate de calcium, stabilisant, lubrifiant, noir de carbone, dioxyde de titane..)

Bénéfices économiques

Économies annuelles nettes : réaliser un gain de 1 929 985 DA par an , soit plus de 12417 EUR en terme de vente,
.Coûts d'e l'investissement : aucun
Délai d'amortissement : immédiat

(11) Photo situation

Produits PVC détérioré



Tubes PVC conformes



Bénéfices environnementaux

- Réduire le gaspillage des ressources (matières premières, énergie, eau...),
- Réduire les déchets plastiques de production de 28 tonnes.

Bénéfices organisationnels

- Prise de conscience de l'importance de la maîtrise du processus de production et de contrôle qualité
- Réorganisation de la fonction production/ contrôle qualité en entreprise.
- Réorganisation de la fonction maintenance, révision et planification des contrôles périodiques.

Les mesures

- Lancement d'essais après optimisation des réglages des lignes d'extrusion PVC entre l'équipe de production et l'équipe maintenance
- Briefer les équipes de production et de maintenance sur le problème et la solution pour y remédier
- Désigner la ou les personnes en charge
- Réaliser les essais en interne dans un délai maximal d'un mois,

Effets après mesures

- Économiser le cout généré par la perte substantielle de produits et matières
- Augmentation de la rentabilité
- Prise de conscience du rôle et l'apport de la maîtrise des processus de production /contrôle qualité et de maintenance en interne
- Prise de conscience des travailleurs sur leur responsabilité et leur capacité à agir pour le changement en matière de préservation des ressources.

Bénéfices risques & sociaux

- Assurer de meilleures conditions de travail au sein de l'usine.

SARL TUBOPLAST Voie 3 et voie 5, Zone industrielle de Oued Smar, 4 Route de Meftah, BP 23, Oued Smar, 16270, Alger- Algérie

Le problème/ la MPR et ses causes

Surconsommation et déversement d'eau destinée au refroidissement des tubes de PVC lors du processus d'extrusion avant découpage, soit 15000 m³ par an de perte à cause d'une négligence et surcharge de travail

Effets principaux

- 15000 M3 /an d'eau propre déversée dans le réseau d'assainissement et sur le sol.
- Surcoût annuel et perte financière,
- Gaspillage d'une ressource naturelle dans une période de crise hydrique aigue (secheresse persistante en Algérie).
- Inondation sur le sol , présentant des risques d'accidents de travail (glissement).



Bénéfices économiques

Économies annuelles nettes : réaliser une épargne de 600 000 DA par an , soit plus de 3800 EUR sur la facture d'eau,
 .Coûts d'e l'investissement : 100 000 DA (640 EUR), pour le système de pompage/filtrage et la tuyauterie
 Délai d'amortissement : deux (02) mois

Bénéfices environnementaux

- Réduire le gaspillage de l'eau soit une économie de plus de 92 m³ par jour.
- Préserver une ressources naturelle rare et contribuer à la réduction du stress hydrique.

Bénéfices organisationnels

- Prise de conscience de l'importance de la maintenance et de son apport en entreprise.
- Réorganisation de la fonction maintenance, révision et planification des contrôles périodiques.

Bénéfices risques & sociaux

- Éliminer un des facteur de risque accidentel au travail lié au glissement (l'eau qui inonde le sol)
- Assurer de meilleures conditions de travail au sein de l'usine.

Eau déversée

Photo situation

Eau récupérée vers la bache à eau



(Les mesures

- Mise en place d'un système de récupération d'eau en circuit fermé, comprenant pompe, tuyauterie et filtre
- Briefing l'équipe maintenance sur le problème et la solution pour y remédier
- Désigner la ou les personnes en charge
- Mettre à disposition les moyens nécessaires (achat des équipements)
- Réaliser l'installation en interne dans un délai maximal d'un mois,

Effets après mesures

- Économiser le cout généré par la perte substantielle d'eau
- Augmentation de la rentabilité
- Prise de conscience du rôle et l'apport de la maintenance en interne
- Prise de conscience des travailleurs sur leur responsabilité et leur capacité à agir pour le changement en matière de préservation des ressources ,



IMPRIMERIE EPE/SPA Rail Pub Affichage 07 avenue de l'ALN gare ferroviaire,
Hussein Dey- Alger- Algérie

Le problème/la MPR et ses causes

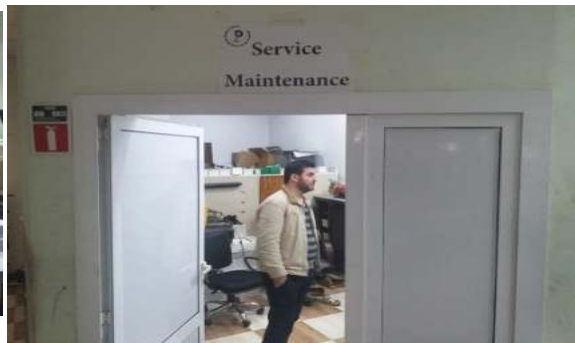
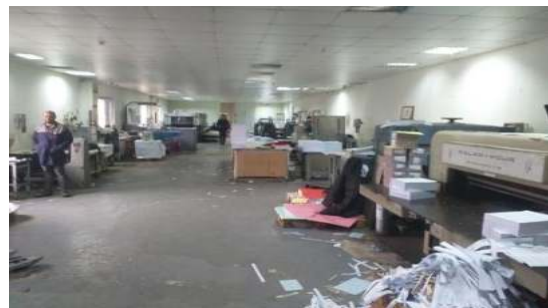
Surconsommation de matière première papier et stockage sur site de déchets sous forme de chutes de papier, augmentation fulgurante des prix du papier sur le marché local et à l'international.



Effets principaux

- Perte de 3 tonnes de papier annuellement
- Surcoût annuel et perte financière,
- Gaspillage d'une matière issue d'une ressource naturelle menacé par la déforestation.
- Génération d'importante quantités de déchets papier blanc et papier imprimé (avec encres).
- Problématique et risques de stockage de matières inflammable.

Photo situation



Les mesures

- Instruire l'équipe d'achat sur le changement dans les commandes d'achat de format de papier.
- Procéder à de légers réglages sur les machines d'impression OFFSET et la machine de découpe la massicoteuse,
- Briefer l'équipe maintenance et production sur le problème et la solution pour y remédier
- Désigner la ou les personnes en charge
- Réaliser les réglages en interne dans un délai maximal de deux jours,



Effets après mesures

- Économiser le cout généré par la perte substantielle de papier
- Augmentation de la rentabilité
- Prise de conscience du rôle et l'apport de la maintenance en interne
- Prise de conscience des travailleurs sur leur responsabilité et leur capacité à agir pour le changement en matière de préservation des ressources ,

Bénéfices économiques

Économies annuelles nettes : réaliser une épargne de 329 000 DA par an , soit plus de 2113 EUR sur la facture d'achat papier,
.Coûts d'e l'investissement : néant
Délai d'amortissement : immédiat

Bénéfices environnementaux

- Réduire le gaspillage d'intrants papier soit près de trois tonnes par an
- Réduire l'impact sur la déforestation liée aux arbres source de pate à papier
- Réduite la consommation d'eau, l'industrie du papier étant fortement consommatrice (stress hydrique mondial)

Bénéfices organisationnels

- Prise de conscience de l'importance de la maintenance et de son apport en entreprise.
- Réorganisation de la fonction maintenance, révision et planification des contrôles périodiques.

Bénéfices risques & sociaux

- Réduire un des facteur de risque accidentel au travail lié au stockage de matières papier inflammable,
- Assurer de meilleures conditions de travail au sein de l'usine.

Exploitation plus efficace de matière première(dattes) par stockage amélioré,

Étude de cas, secteur Agroalimentaire, SARL AGRODAT BISKRA,

Réalisé par : SOLTANE Aicha
AZZOUZ Mohamed

Le problème/la MPR et ses causes

Taux élevé de MPR « matière première non qualifiée» de qualité dégradée durant leur stockage à cause d'une capacité de stockage insuffisante, en raison d'une mauvaise circulation d'air avec une température hétérogène dans la chambre froide,

Photo situation avant



Effets principaux

18% de matière première (dattes) non qualifiée



Photo situation après



Bénéfices économiques

- Économies net/an : 19 884 000,00DA = 141 176,40€
- coût d'opération additionnels/an = -480 000,00 da = -3 408,00 €
- Investissement: 2 500 000,00DA = 17 750,00 €
- Amortissement: 02 Mois

Bénéfices environnementaux

- Réduction des déchets solides (3,6 tonne des déchets solide)
- Diminution des GES

Bénéfices organisationnels

- Augmentation de la rentabilité
- Un stockage plus facile et perfectionné

Bénéfices risques & sociaux

Réduction des risques d'accidents
Dans les chambres froides durant le stockage à cause de l'encombrement,

Les mesures

- louer des chambres froides
- Faire une étude technico-économique et une comparaison entre la location des chambres froides et leur réalisation
- Réalisation d'une chambre froide (extension)



- Gain de 98% en matière première qui maintient leur qualité durant leur stockage,

Réduction de la facturation d'eau par création d'une source d'eau privée,

Étude de cas, secteur Agroalimentaire, SARL AGRODAT BISKRA

Réalisé par : SOLTANE Aicha
AZZOUZ Mohamed

Le problème/la MPR et ses causes

Coût élevé de la facture d'eau MPR à cause de l'insuffisance d'eau du robinet et l'achat des citernes d'eau,

Photo situation avant



Les mesures

- Analyse d'une alternative: Forage
- Etude d'un projet forage
- Demande d'autorisation
- Réalisation d'un forage (source d'eau privée)

Effets principaux

- frais d'eau élevée
- Eau pas toujours disponible



Photo situation après



Bénéfices économiques

- Économies net/an : 1 004 879,92DA=7134,65 €
- coût d'opération additionnels/an=40 000,00 da
= 284,00 €
- Investissement: 950 000,00DA=6 745,00 €
- Amortissement: 11 Mois

Bénéfices environnementaux

Réduction des déchets liquides (eau usée) et diminution des GES,

Bénéfices organisationnels

- Lieu de travail propre;
- Gestion profitable d'eau,

Bénéfices risques & sociaux

- Réduction des risques d'accidents durant le transport
- Facilitation du travail

Réduction La Matière Première (Dattes) Hors Spécification Pendant Le Triage Par Un Service

De Contrôle Achats Et Formation Des Employés,

Étude de cas, secteur Agroalimentaire, SARL AGRODAT BISKRA, réalisé par : SOLTANE Aicha
AZZOUCZ Mohamed

Le problème/la MPR et ses causes

Taux élevé de MPR « matière première non qualifiée » hors spécification lors du triage de dattes à cause de la qualité déficitaire de la MP achetée

Situation avant



Les mesures

- Création du service contrôle achats (recrutement interne)
- Formation des employés



Effets principaux

10% de matière première (dattes) non qualifiée

Situation après



Gain de 97% en matière première qui correspond aux exigences de qualité à appliquer pendant le triage,

Bénéfices économiques

Économies nettes/an = 10 467 000,00 DA
= 74 315,70 €
Coûts addit. d'opération/an = 300 000,00 DA
= 2 130,00 €

Bénéfices environnementaux

Réduction des déchets solides (03 tonne)
et diminution des GES

Bénéfices organisationnels

Augmentation de la rentabilité,
productivité et efficacité

Bénéfices risques & sociaux

Réduction des risques d'accident en
cours de transport
Facilitation du travail

Réduction des pertes en matières premières par le bon choix du fournisseur.

Étude de cas 01, Secteur Agroalimentaire.

Royal Agro Services "FRITOP", OULED MOUSA, ALGERIE.

La MPR et ses causes

Taux élevé de MPR à cause de la qualité de la pomme de terre "Calibre et forme, verdissement, piqures, blessures, l'état physiologique de la pomme de terre" à l'achat.

Photo Situation avant



Effets situation avant

▪ 25-30% de pertes de matière première pendant le calibrage.



Photo Situation après



Les mesures

▪ Privilégier l'utilisation de la pomme de terre produite dans la wilaya d'El Oued "variété Spunta" (8 mois) et de s'approvisionner des autres wilayas "Mostaganem et Bouira" (4mois) "Choix et contrôle de qualité".

Effets situation après

▪ Moins de pertes de matières premières.
▪ Obtention des pommes de terres de forme "Oblongue".
▪ Obtention d'un calibre de tubercules pas moins de 05 cm.

Bénéfices économiques

- Economies nettes: 2 984 000,00 DA/8mois.
- Coûts additionnels: /
- Investissement: /

Bénéfices environnementaux

- Réduction des déchets solides, d'eaux usées et de détergents pour le nettoyage.
- Moins d'émissions par le transport "GES".
- Gestion plus efficace d'énergie.

Bénéfices organisationnels

- Moins de déchets à gérer et à transporter
- Gains d'espaces et zone plus propre.
- Organisation du travail.

Bénéfices risques & sociaux

- Moindre d'impact sur la santé publique par les déchets solides organiques.

Réduction des pertes en matières premières par l'amélioration des techniques de productions.

Étude de cas 03, Secteur Agroalimentaire.

Royal Agro Services "FRITOP", OULED MOUSA, ALGERIE.

La MPR et ses causes

- Taux élevé de MPR à cause de la machine « le Calibreur » "L'épaisseur de la frite (09 mm)".

Photo Situation avant



Les mesures

- Supprimer le calibreur.
- Trier manuellement les frites trop minces (3 à 5mm).

Effets situation avant

- 15-20% de pertes de matières premières pendant le calibrage.
- Coûts d'énergies élevées et inefficaces.

Photo Situation après



Effets situation après

- Moins de pertes de matières premières.
- Moins de consommation d'énergies.

Bénéfices économiques

- Economies nettes: 3 324 800,00 DA/an.
- Coûts additionnels: /
- Investissement: /

Bénéfices environnementaux

- Réduction des déchets solides et d'eaux usées.
- Gestion plus efficace d'énergie.

Bénéfices organisationnels

- Moins de déchets à gérer et à transporter
- Gains d'espaces et zone plus propre.
- Organisation du travail plus efficace.

Bénéfices risques & sociaux

- Moindre d'impact sur la santé publique par les déchets solides organiques.

Etude de cas de secteur agroalimentaire

Reduced NPO of final produit by improved external quality control in storage company

Frigomedit EPE/SPA El Oued

MPR et ses causes

Non-conformité de produit fini due à l'insuffisance du contrôle de qualité interne de la pdt stockée

Situation avant



Les mesures

Identification des besoins de contrôle de qualité (analyse de l'eau, humidité, taux d'infestation de la pdt, calibrage de la pdt)
Contrat avec un laboratoire de contrôle de qualité externe



Effets avant mesure

05% du produit final finit en déchets solides

Situation après



Situation après

Augmentation de la quantité de produit fini conforme par 60% (à 2%)

Bénéfices économiques

Economies nettes/an (2 mois):
1.497,000 DA
Amortissement: immédiat

Bénéfices environnementaux

Réduction des déchets solides
Diminution des GES (transport déchets, décharge)

Bénéfices organisationnels

Système de suivi et de gestion perfectionné (Respect de l'autocontrôle)
Moins de déchets à gérer et transporter

Bénéfices risques & sociaux

Prévention renforcée des TIAC
« Santé du consommateur »

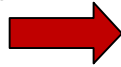
Etude de cas de secteur agroalimentaire

Reduction of damaged cases + pallets by a covered storage area

Frigomedit EPE/SPA El Oued

MPR et ses causes

Emballages endommagés (casse des caisses et des palettes) due aux mauvaises-conditions de stockage inadéquates



Effets avant mesure

0,2% des caisses et 7% des palettes inutilisables (déchets)

Bénéfices économiques

Economies nettes/an: 205,800 DA
Investissement: négligeable
Amortissement: immédiate

Situation avant



Situation après



Bénéfices environnementaux

Moins de déchets solides (emballage)
Diminution des GES par une optimisation d'espace de stockage

Bénéfices organisationnels

Organisation et gestion de stock optimisées
Meilleure exploitation de l'espace
Moins de déchets à gérer et à transporter

Les mesures

Analyse du système de stockage (en plein air) avec le nouveau directeur
Mise en place des espaces de stockage couverts (interne et externe)



Situation après

Minimisation du taux des caisses et des palettes cassées

Bénéfices risques & sociaux

Réduction du risque des employés par la manipulation des caisses et des palettes cassées

Etude de cas de secteur agroalimentaire

Reduction of unqualified final product by training for improved training techniques de conservation et de stockage de la pomme de terre perfectionnées

Frigomedit EPE/SPA El Oued

MPR et ses causes

Perte de produit fini du au manque de maîtrise des différentes techniques de conservations et de stockages de la pomme de terre par les techniciens →

Effets avant mesure

06% de produit fini non conforme qui terminent en déchets et réclamations de clients

Bénéfices économiques

Economies nettes/an: 2,800,000 DA
Investissement (formation): 200,000 DA
Amortissement: 0,9 mois

Situation avant



Situation après



Bénéfices environnementaux

Réduction des déchets solides organiques et des GES respectives
Economie de l'énergie électrique et hydrique

Bénéfices organisationnels

Utilisation des espaces de stockage
Organisation et gestion optimisées

Les mesures

Calcul de la valeur de produits non-conformes →
Formation des techniciens sur les conditions particulières de conservation de la pomme de terre

Situation après

Moins de produits (pommes de terre) non-conformes

Bénéfices risques & sociaux

Mise-à niveau des employés et travail avec produits conformes

Utilisation plus efficace de la matière première «dattes sèches» pendant le broyage

Étude de cas, conditionnement et exportation des dattes . Entreprise HADDOUD Salim , Biskra , Algérie

Le problème/ la MPR et ses causes

Quantité considérable non valorisée de la MP par manque de récupération des dattes tombées sur sol pendant l'opération de broyage.



Les mesures

Quantification et pesage de la matière première perdue pendant 03 jours. Placement d'un film plastique sous la brosseuse des dattes. Instruction aux employés pour le respect de procédure



Effets de la situation actuelle

25 kg par jour , de la MP (dattes) non utilisés deviennent MPR: (2.5%) par an de la quantité exportée



Situation après

Conversion optimisée de la MP en produit fini vendable (additionnel).

Bénéfices économiques

Économies nettes/an: 2 985 €

439 000.00 DA

Coûts d'opération additionnels :65000.00

Investissement: 0

Amortissement: immédiat

Bénéfices environnementaux

Moins de déchets solides à évacuer et moins d'émission GES par transport .
Moins d'eau de nettoyage du sol.

Bénéfices organisationnels

Transformation maximisée de la MP en produit vendable. Organisation de travail plus efficace: moins de déchets à gérer et propreté accrue Conscience des employés à la valeur de la MP.

Bénéfices risques & sociaux

Espace de travail plus propre avec moins de manipulations et risques d'accidents.

Augmentation de la capacité d'exportation par le jumelage des deux opérations et révision de la rémunération

Étude de cas, conditionnement et exportation des dattes . Entreprise HADDOUD Salim , Biskra , Algérie

Le problème/la MPR et ses causes

Séparation des procédures (triage et la mise en boîte) en raison de l'organisation inefficace du processus de conditionnement (entreposage intermédiaire)

Effets de la situation actuelle

05 jours ouvrables nécessaires pour gérer 01 conteneur de 26 t. Délai de livraison non respecté.

Bénéfices économiques

Économies nettes/an : 107 385.00 €
15 792 000.00 DA
Coûts d'opération additionnels:
7 896 000.00
Investissement : 0
Amortissement: immédiat

Bénéfices environnementaux

Moindre consommation d'énergie (électricité: éclairage, machines).
Moins d'eau usée de nettoyage

Bénéfices organisationnels

60 % de plus de capacité de production
Planification et répartition du personnel plus efficace.
Réduction des déplacements du produit à l'entreposage et le risque de contamination

Bénéfices risques & sociaux

Réduction de déplacement du personnel mieux rémunérés , et moins exposés aux risques d'accident



Les mesures

Jumeler les procédures «triage» et «mise en boîte» et formation interne du personnel Renforcement du contrôle de qualité.

Calcul des coûts de main d'œuvre payé par jour.
Conversion du système de rémunération: paiement par rendement.

Situation après

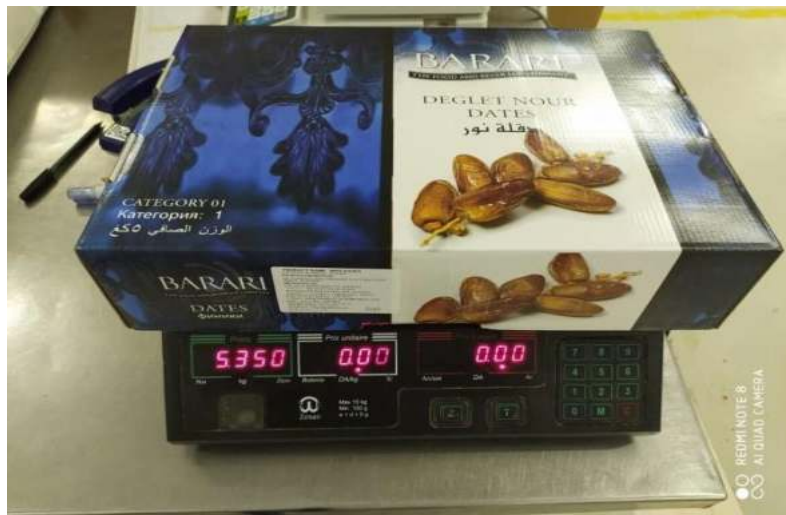
60%, plus de productivité de travail: gestion des dattes d'un conteneur en seulement 02 jours ouvrables.
Meilleur service aux clients

Ventes additionnelles par conditionnement perfectionné

Étude de cas, conditionnement et exportation des dattes . Entreprise HADDOUD Salim , Biskra , Algérie

Le problème/la MPR et ses causes

Remplissage excessif des boites de dattes pendant le pesage par manque de précision des vieilles balances.



Les mesures

Évaluation des remplissages par type de produit (carton 200 g, 500g, 5kg) et calcul de l'excès respectif.

Acquisition des nouvelles balances professionnelles et étalonnage.

Effets de la situation actuelle

Pertes de produit fini vendable: 107 kg par conteneur de 26 t et réclamations des clients



Situation après

Produit vendable et bénéfices additionnels. Clients mieux servis.

Bénéfices économiques

Économies nettes/an: 13 920 €

2 047 165.00 DA

Coûts d'opération additionnels: 15 000.00

Investissement (en DA): 288 000.00

Amortissement: 14 jours

Bénéfices environnementaux

Moins de retour clients, moins de consommation d'énergie, Moins de déchets solides Moins de transport (GES)

Bénéfices organisationnels

Plus de fluidité dans l'opération de pesage , plus de temps de contrôle. Plus d'organisation et d'efficacité

Bénéfices risques & sociaux

Meilleures conditions de travail: moins de vérification du poids des boites.

Maximisation de la vente du produit fini par la résolution du problème d'entartrage de la chaudière

Étude de cas, conditionnement et exportation des dattes . Entreprise HADDOUD Salim , Biskra , Algérie

Le problème/la MPR et ses causes

Arrêts d'entretien fréquents de la chaudière à cause de la dureté de l'eau, l'entartrage conséquent (accumulation du tarte au tuyauterie) et l'absence d'un filtre anticalcaire



Effets de la situation actuelle

Pertes de 14 jours de production/an par arrêts d'entretien de la tuyauterie de la chaudière et charges élevées d'entretien

Bénéfices économiques

Économies nettes/an: 152 815 €

22 472 815 DA

Investissement (en DA) : 1 050 000.00
(Estimation)

Coûts d'opération additionnels: 16 000.00 DA

Amortissement en mois: 02 mois

Bénéfices environnementaux

Moins de consommation d'énergie

moins de transport (GES)

Et génération de déchets du matériel utilisé

Bénéfices organisationnels

Moins d'arrêts de production pour l'entretien. Maintenance plus efficace. Meilleur service aux clients.

Bénéfices risques & sociaux

Moins de risque d'accidents par l'entretien, par l'eau chaude et par explosion .



Les mesures

Analyse de l'eau de forage avant et après la chaudière .

Interprétation des résultats pour déterminer la dureté d'eau et les cations d'entartrage.

Installation d'un filtre spécifique.

Maintenance plus efficace et régulière



Situation après

Suppression des arrêts fréquents et leurs coûts et augmentation de la vente.

Réduction de la consommation de papier A4 par changement à l'impression en recto verso

Étude de cas, conditionnement et exportation des dattes . Entreprise HADDOUD Salim , Biskra , Algérie

Le problème/la MPR et ses causes

Consommation innécessaire de papier A4 due à l'impression sur une seule face pendant toutes les opérations de production.



Effets de la situation actuelle

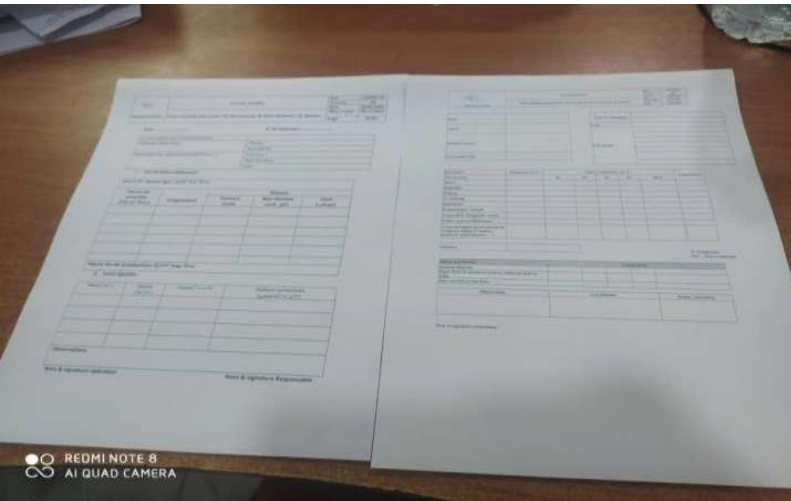
50% plus de consommation de papier/an et déchets solides respectifs

Bénéfices économiques

Économies nettes/an: 4 515 €
664 000.00 DA

Investissement: 0

Amortissement: immédiat



Bénéfices environnementaux

Moins de déchets solides papier

Bénéfices organisationnels

Organisation de travail plus efficace

Les mesures

Calcul de consommation annuelle de papier par rame.

Réunion d'information et affichage note de service.

Application de la procédure d'impression recto-verso



Situation après

Utilisation plus efficace et moins de consommation de papier A4

Bénéfices risques & sociaux

Travail d'archivage plus facile par moins de papiers à gérer

Renforcer le système d'autocontrôle des unités externes pour récupérer 5% de produit finis perdu à l'écart de triage

Réalisé par :
Karim Lahmer
Alla Eddine Maamri
Mohamed-Lamine Megueddem

Problème/ MPR et ses causes :

Déclassement de 5% du produit désiré (dattes biologiques Grade B) avec les dattes biologique Grade C et déchets, lors des opérations externalisées de triage dus à l'**efficacité insuffisante** du système d'autocontrôle au niveau des unités externes.



Effets principaux :

Economique :

MPR important (5% du total de MP) qui représente 100 T/an de dattes Bio Grade B qui n'est pas vendu avec sa vraie valeur.

Organisationnels :

Efficacité et qualité de triage insuffisantes.
Communication interne et externe insuffisante.



Mesures :

Elaboration d'une **procédure** d'autocontrôle plus efficace.
Formation du personnel des unités externes sur la procédure d'autocontrôle et les bonnes pratiques de triage.
Réalisation périodique d'**audits internes et externes**.
Documentation et **affichage** des bonnes pratiques de triage.
Suivi qualitatif et quantitatifs des rendements et de l'efficacité.

Formation des responsables



Formation des Opérateurs/rices



Bénéfices économiques :

Economie Net : 4 337 000 DA (30 740 Euro)
Sur 2000 T de MP traité seulement 60% sont exportée comme produit fini désiré (Dattes Bio Grade B) équivalent à 1200 T.
Réduire un MPR de **5% : 100T** de dattes Bio Grade B
Coût des opérations additionnelles : 1 400 000 DA
Investissement : 0 DA
Amortissement : Immédiat

Bénéfices organisationnels :

Amélioration de l'organisation du travail entre les unités de **Biodattes** et les services production, qualité et commercial.
Amélioration de la communication entre le personnel du **Biodattes**.

Bénéfices environnementaux :

Encourager l'agriculture BIO par la valorisation de l'écart de triage.
Diminuer l'impact sur l'environnement dû au traitement de l'écart de triage.

Bénéfices sociaux :

Satisfaction des employés sur les conditions travail respectueuses et organisées.
Maîtrise des tâches.
Diminution des taux d'erreur et minimisation des punitions.

Récupération systématique de tous les dattes conformes, tombées sur terre à travers les opérations de triage, chargement, déchargement

Réalisé par :

Karim Lahmer
Alla Eddine Maamri
Mohamed Lamine Megueddem

Problème/MPR et ses causes

0,45% de différent type de dattes (MP, SF, PF) ne se traitent pas comme produit conforme parce qu'elles sont tombées sur terre et délaissée puis détériorées lors des manipulations manuelles (chargement, déchargement, transport, traitement des dattes).



Les mesures: Collecter rapidement les dattes tombées sur terre et les mettre dans des bacs spécialisés. Ces dattes seront contrôlés, lavées puis triées pour les récupérer.

Couvrir les caisses par des sacs alimentaires en plastique.
Utiliser le Clark pour la manutention des caisses.
Réalisation des audits internes et externes



Bacs dédiés aux dattes tombées sur terre



Effets économiques : MPR de 9 T /an

Effets organisationnel : Conscience insuffisante de la valeur des petit s PMR

Effets environnementaux : Traitement continu des déchet organique.

Effets sociaux & risques : Trébuchage du personnel.

Odeurs et insectes dus à la fermentation et la prolifération de ces dattes tombées.
Satisfaction insuffisante du personnel.



Bénéfices économique :

Économie Net : 900 000 DA (6 380 €) / an

Sur 2000 T de MP traité, **0,45%** de dattes tombées sur terre a été récupérées (9 T/an)

Coût des opérations additionnel : 100 000 DA

Investissement : coût de réparation du Clark est 200 000 DA

Amortissement : Immédiat

Bénéfices organisationnels :

Amélioration de l'organisation de travail et l'engagement du personnel pour récupérer les petites pertes grâce à leur conscience améliorée.

Bénéfices environnementaux :

Diminuer l'impact sur l'environnement GES dû au traitement des déchets.

Bénéfices sociaux :

Satisfaction des employés sur les conditions d'hygiène

Eviter des fermentations des déchets et la multiplication des insectes, exp coléoptères : *Carpophilus hemipterus*, dreid fruit beetle)

Eviter tout risque de sécurité alimentaire (contamination) ni le risque d'accident de travail causé par un trébuchage.

Création de l'emploi. / Milieu de travail respectueux et organisé

Diminution des taux d'erreur et minimisation des punitions

Amélioration de la gestion des coûts liés à l'envoi des échantillons et de la réalisation d'analyses aux laboratoires à l'étrangers

Réalisé par :

Karim Lahmer
Alla Eddine Maamri
Mohamed Lamine Megueddem

Problème/MPR et ses causes :

En raison des réglementations et d'exigences de la qualité relatives au produit datte et vu l'absence de laboratoires d'analyse accrédités en Algérie, l'entreprise doit réaliser ses analyses fréquentes et coûteuses à l'étranger. Nous concéderons que ce coût élevé est un PMR malgré que cela fait parti des charges de l'entreprise.

L'MPR à réduire est composé de deux coûts:

1/ **Coût d'envoi** des échantillon par DHL dépend du poids du collier et de la fréquence élevée d'envoi. Le cout a été doublement augmenté depuis le mois d'Aout 2022.

2/ **Coût d'analyse** qui dépend du temps pris au niveau du laboratoire pour sa réalisation.

Les mesures :

I/ **Contact**er un ou plusieurs laboratoires accrédités et leur demander la **méthode d'échantillonnage** et le **protocole d'analyse** et surtout **les tarifs** des présentations.

Choisir et **être conventionnée** avec un ou plusieurs laboratoires pour une **partenariat durable** gagnant-gagnant.

Demander une formation du laboratoire partenaire aux bénéfices des **laborantins interne** de Biodattes sur la **partie du protocole d'analyse réalisable en laboratoire interne**.

Assurer la maîtrise et la **conduite** de la **partie du protocole d'analyse** sur le laboratoire **interne** de Biodattes. Cette dernière bénéficie d'une **réduction sur le coût d'analyse** suite à cette **coopération**, qui va aussi conduire à une **réduction de la taille de l'échantillon jusqu'à la moitié** (1Kg → 0,5Kg).

II/ **Demander** aux **autorités compétentes** étatiques des solutions pour réaliser ces analyses au **niveau national**.

III/ **Encourager** les **labos privé** à investir et à être accrédité.

Effets économiques :

Coût élevé d'analyses réalisés aux laboratoires étrangers.
Hésitation à s'investir pour l'acquisition de nouveaux équipements de laboratoire.

Effets organisationnels :

Lourde procédure d'envoi des échantillon.
Information insuffisante sur les protocoles et les analyses réalisées aux laboratoires étrangers.

Effets environnementaux :

Consommation d'emballages inutile utilisé pour l'envoi des échantillon.
Effet de GES suite au transport et envoi des échantillon.

Effets sociaux & risques :

Satisfaction insuffisante du personnel.

Bénéfices économique :

Économie Net : 3302 000 DA (2360 €) / an

Envoi de 60 échantillons avec un coût de 30 échantillons.

Coût des opérations additionnel : 0 DA

Investissement : 0 DA

Amortissement : Immédiat

Bénéfices organisationnels :

Améliorer la gestion des procédures d'envoi des échantillons.

Apprendre à réaliser des parties importantes de différentes protocoles d'analyse fines et autres (Résidus, microbiologique, physico-chimique, ...)

Professionaliser la relation avec les laboratoires étrangers et faciliter la coopération et le transfert du savoir-faire.

Préparation pour une futur acquisition des équipements performants afin de renforcer le laboratoire d'autocontrôle.

Bénéfices environnementaux :

Réduire la consommation d'emballages des échantillons.

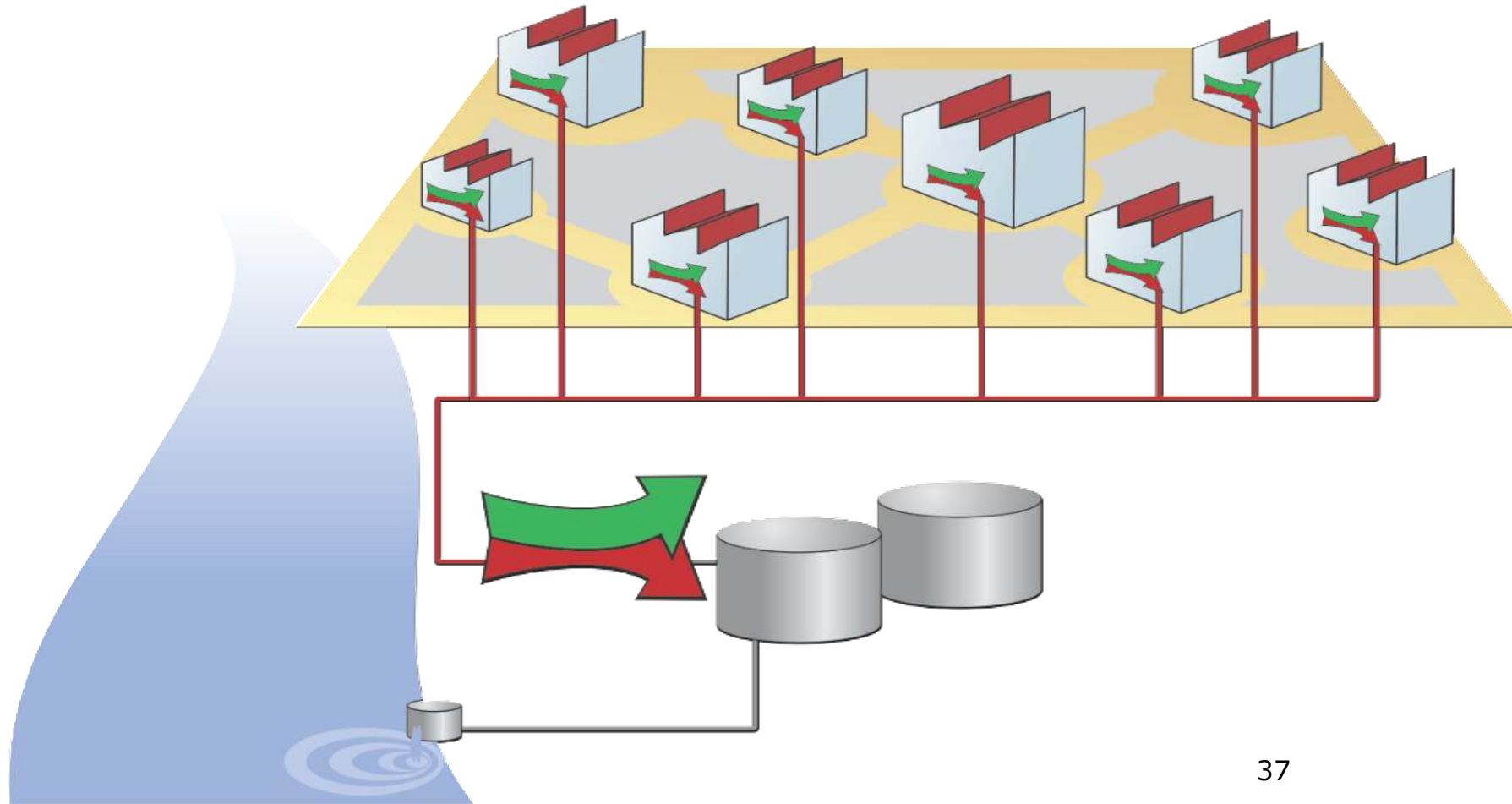
Réduire les effets GES.

Bénéfices sociaux & risques :

Satisfaction du personnel sur l'esprit de groupe et l'innovation qui a conduit à la réduction de cette PMR à être familiariser avec les méthodes de contrôle et à la gestion des coûts.



Analyse des MPR aussi possible au Niveau de Chaine Valeur ou Zone Industrielle



Effets structurels de mesures PREMA

Gestion efficace de l'énergie



Économie d'eau



1-90%

Diminution des déchets / produits non-conformes / vente de produits additionnel



≈ 3 - 20%

Si on réalisait les bénéfices ne pas seulement en 5 entreprises: Économies nettes : 94 395 059 DA ~ 18 879 012 DA/entreprise.....

Économies nettes: 646 542 € Économies nettes/entreprise 129 308 €

...sinon dans tout le secteur? = X entreprises , y économies